

УТВЕРЖДЕН

Решением общего собрания участников

Общества с ограниченной ответственностью «Ред Софт»

(Протокол № 76 от «30» апреля 2026 г.)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«РЕД СОФТ»
за 2025 год.

Генеральный директор _____ (Анисимов М.В.)

(подпись)

Главный бухгалтер _____ (Шкуталева Е.В.)

(подпись)



г. Москва

1. Общие сведения

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Ред Софт»

Сокращенное наименование: ООО «Ред Софт»

Полное наименование на английском языке: «RED SOFT» LLC

Сокращенное наименование на английском языке: «RED SOFT» LLC

ИНН: 9705000373

ОГРН: 5147746028216

Дата государственной регистрации: 03.09.2014

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва

Адрес, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: 121205, г. Москва, ул. Нобеля (Инновационного Центра Сколково Тер), д. 5 этаж 2 пом. 4

Почтовый адрес: 125124, г. Москва, 5-я ул. Ямского поля, д.5, стр.1, а/я 64

Контактный телефон: +7 (495) 285 6268

Адрес электронной почты: info@red-soft.ru, obligation@red-soft.ru

Официальный сайт: <http://www.red-soft.ru>

Общество входит в группу компаний РЕД СОФТ. ООО «Ред Софт» (Общество биржевых облигаций). Дочерними и (или) зависимым обществами у Общества являются ООО «Ред Софт Центр» (доля участия – 100%) и ООО «Ред Интернэшнл» (доля участия – 51%). Подконтрольными организациями имеющие для него существенное значение являются ООО «Ред Софт Центр» (оказание услуг по созданию, развитию и сопровождению информационных систем, а также части прикладных решений) и ООО «Ред Интернэшнл» (реализация планов расширения международного присутствия и выхода на рынок физических лиц (B2C)).

Дочерние общества Общества

1) ООО «Ред Софт Центр»

Полное наименование ассоциированного общества: Общество с ограниченной ответственностью «Ред Софт Центр»

Размер доли Общества в уставном капитале ассоциированного общества: 100%

Номинальная стоимость доли Общества в уставном капитале ассоциированного общества: 10 000 (Десять тысяч) рублей

Общество признает ООО «Ред Софт Центр» дочерним в соответствии с п. 2 ст. 6 Федерального закона от 08.02.1998 №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

В силу преобладающего участия в уставном капитале ООО «Ред Софт Центр» и перенаправления деятельности, связанной с оказанием услуг по созданию, развитию и сопровождению информационных систем, а также части прикладных решений, Общество может влиять на деятельность дочерней организации. Средства, полученные Обществом в рамках размещения биржевых облигаций, могут быть переданы ООО «Ред Софт Центр» для финансирования основной деятельности. Деятельность ООО «Ред Софт Центр» отразится на консолидированных финансовых показателях Общества, которая раскрывается в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности и подлежащей обязательному аудиту.

2) ООО «Ред Интернэшнл»

Полное наименование ассоциированного общества: Общество с ограниченной ответственностью «Ред Интернэшнл»

Размер доли Общества в уставном капитале ассоциированного общества: 51%

Номинальная стоимость доли Общества в уставном капитале ассоциированного общества: 51 000 (Пятьдесят одна тысяча) рублей

Общество признает ООО «Ред Интернэшнл» дочерним в соответствии с п. 2 ст. 6 Федерального закона от 08.02.1998 №14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

В силу преобладающего участия в уставном капитале ООО «Ред Интернэшнл» и перенаправления деятельности, связанной с реализацией планов расширения международного присутствия и выхода на рынок физических лиц (B2C), Общество может влиять на деятельность дочерней организации. Средства, полученные Обществом в рамках размещения биржевых облигаций, могут быть переданы ООО «Ред Интернэшнл» для финансирования основной деятельности. Деятельность ООО «Ред Интернэшнл» отразится на консолидированных финансовых показателях Общества, которая раскрывается в финансовой отчетности,

подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности и подлежащей обязательному аудиту.

ООО «Ред Софт» имеет кредитный рейтинг, присвоенный АКРА (АО).

Объект присвоения рейтинга (ценные бумаги и (или) их Общество): Общество.

Значение присвоенного рейтинга: «BBB(RU)», прогноз «Стабильный».

Дата присвоения или изменения рейтинга: 16.04.2026.

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга:

<https://www.acra-ratings.ru/criteria/115/>.

Ссылка на пресс-релиз рейтингового агентства о присвоения кредитного рейтинга:

<https://www.acra-ratings.ru/press-releases/6788/>.

Объект присвоения рейтинга (ценные бумаги и (или) их Общество): ценные бумаги.

Идентификационные признаки ценных бумаг:

– биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 002P-04, регистрационный номер выпуска 4B02-04-00372-R-002P от 02.06.2023, размещаемые в рамках Программы биржевых облигаций (регистрационный номер 4-00372-R-002P-02E от 23.04.2020). Международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN): RU000A106CR1. Международный код классификации финансовых инструментов (CFI) – DBFUFB;

– биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 002P-05, регистрационный номер выпуска 4B02-05-00372-R-002P от 27.04.2024, размещаемые в рамках Программы биржевых облигаций (регистрационный номер 4-00372-R-002P-02E от 23.04.2020). Международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) – RU000A108VM8. Международный код классификации финансовых инструментов (CFI) – DBFUFB.

Значение присвоенного рейтинга: «BBB(RU)».

Дата присвоения или изменения рейтинга: 16.04.2026.

Описание методики присвоения кредитного рейтинга или адрес страницы в сети Интернет, на которой размещена (опубликована) информация о методике присвоения кредитного рейтинга:

<https://www.acra-ratings.ru/criteria/381/>

Ссылка на пресс-релиз рейтингового агентства о присвоения кредитного рейтинга:

<https://www.acra-ratings.ru/press-releases/6788/>.

2. Положение в отрасли

В соответствии с Консолидированной финансовой отчетностью Общества, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Общество образует Группу совместно с 2 юридическими лицами:

- Общество с ограниченной ответственностью «Ред Софт Центр», ОГРН: 1147746627027;
- Общество с ограниченной ответственностью «Ред Интернэшнл», ОГРН 1257700251841.

Общество является одним из ведущих российских производителей программного обеспечения, а также оказывает услуги в области цифровизации бизнеса и государственных сервисов. Общество создает и развивает продуктовый портфель общесистемного программного обеспечения на территории Российской Федерации, в том числе промышленных систем управления базами данных, операционных систем, систем виртуализации и управления ИТ-инфраструктурой, систем поддержки функционирования хранилищ данных, систем управления знаниями и межведомственного взаимодействия.

Общество является членом Ассоциации Разработчиков Программных Продуктов «Отечественный софт» (<https://arppsoft.ru/association/members/6287/>), членом некоммерческого партнерства разработчиков программного обеспечения «РУССОФТ» (<https://russoft.org/participant/red-soft/>) и членом Ассоциации участников развития облигационного финансирования (<https://aurof.ru>). Дочернее общество Общества (ООО «Ред Софт Центр») является участником (резидентом) проекта «Сколково» (<https://sk.ru>).

Миссия РЕД СОФТ

Создание условий для повышения качества жизни граждан Российской Федерации путем реализации инновационного потенциала личности, трудового коллектива и общества.

Ценности РЕД СОФТ

Постоянное развитие

Совершенствовать профессиональные умения и навыки, тем самым способствуя росту отдельно взятого сотрудника и всего трудового коллектива компании

Справедливость

Честно оценивать вклад каждого сотрудника в результаты проделанной работы

Созидательность

При оценке результата труда учитывать не только доходность, но и общественную значимость проделанной работы

Коллективность

Во время совместной работы проявлять уважение к мнению всех участников трудового процесса и всеми силами содействовать успеху в реализации общих задач

Честность

Надлежащим образом выполнять все возложенные обязанности, не допуская недобросовестных видов деятельности

Законность

Признавать правовые нормы, принятые на территории Российской Федерации, и действовать в соответствии с ними

Основные программные продукты Общества:

- *Операционная система «РЕД ОС»*
- *Мобильная операционная система «РЕД ОС М»*
- *Система управления виртуализацией серверов и рабочих станций «РЕД Виртуализация»*
- *Система управления ИТ-инфраструктурой «РЕД АДМ»*
- *Система управления базами данных «Ред База Данных»*
- *Платформа для разработки «Ред Платформа»*
- *Решение «РЕДШлюз»*
- *Программное средство «РЕДВАЙН» (REDWINE)*
- *Системы распознавания лиц Gembaface, Gembatracker*
- *Цифровой сервис «Взыскатель»*
- *Платформа для распределенных вычислений и обработки больших наборов данных «РЕД КВАНТ»*
- *Система управления виртуальными рабочими местами «РЕД ВРМ»*
- *кроссплатформенный графический инструмент для работы с базами данных «РБД Эксперт»*
- *набор инструментов для разработки программного обеспечения для мобильной операционной системы РЕД ОС М «РЕД СДК»*
- *защищенный многофункциональный корпоративный мессенджер «РЕД V»*
- *Инструмент мониторинга жизнедеятельности баз данных «РБД Монитор»*
- *Серверная интеграционная платформа «РЕД Сервер Приложений»*
- *высокопроизводительная платформа для организации корпоративных знаний и интеллектуального поиска информации в контролируемой инфраструктуре «РЕД Центр Знаний»*

Трудовой коллектив Общества был сформирован в 2006 году группой российских профессионалов, имеющих более чем 10-летний успешный опыт реализации крупных проектов по разработке, внедрению и сопровождению прикладного и общесистемного программного обеспечения в Российской Федерации и за рубежом.

С 2009 года по настоящее время коллектив РЕД СОФТ сопровождает и развивает Автоматизированную информационную систему Федеральной службы судебных приставов Российской Федерации

В 2012 году создан Проектный департамент, профиль работы которого работа с широким составом органов государственной власти.

В 2016 году создан Департамент системных продуктов, направленный на реализацию операционной системы Ред ОС и СУБД Ред База Данных.

В 2017 году создано новое направление в сфере машинного обучения и машинного зрения, реализована технология распознавания лиц, в том числе в видеопотоке.

В 2019 году развивается направление, связанное с созданием прикладных решений для автоматизации трудоемких процессов с применением технологий искусственного интеллекта.

По итогам 2020 года созданный Обществом сервис был признан Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации самым скоростным на Едином портале государственных услуг. Сервис позволяет должникам и взыскателям в режиме онлайн получить информацию о ходе исполнительного производства, более 90% запросов исполняется менее, чем за 3 секунды.

В 2021 году усилия Общества были направлены на доработку и создание программного обеспечения, вывод новых сервисов на рынок и расширение продуктовой линейки компании. Программное обеспечение и сервисы Общества нацелены на коммерческий и государственный сектора экономики.

В 2022 год Обществом были представлены 3 новых ИТ-продукта: система управления ИТ-инфраструктурой «РЕД АДМ», платформа для распределенных вычислений и обработки больших наборов данных «РЕД КВАНТ», система интеллектуальных помощников «Цифровая приемная». По итогам 2022 года Общество был удостоен награды II национального конкурса ИТ-решений «ПРОФ-ИТ.Инновация», став победителем в номинации «Большие данные» за создание суперсервиса «Цифровое исполнительное производство».

В 2023 году Общество выпустил 3 новых продукта: мобильную операционную систему РЕД ОС М со встроенной полноценной десктоп-версией системы, продукт для централизованного управления пользователями со встроенными функциями аутентификации и авторизации РЕД ЕСАА, а также систему структурированного хранения архивных документов РЕД АРХИВ. РЕД СОФТ стал лауреатом нескольких отраслевых конкурсов, среди которых победил в номинациях «Лучший комплексный отраслевой ИТ-проект в сфере импортозамещения» конкурса «Лучшие цифровые решения для нефтегазовой отрасли» и «Цифровая трансформация» Национальной премии в области информационных технологий «Приоритет: Цифра — 2023», а также занял второе место в номинации «Компания-разработчик решений для банков и финансовых компаний» премии в области инноваций и достижений финансовой отрасли FINAWARD'23.

РЕД СОФТ в 2024 году зарегистрировал новый программный продукт для управления виртуальными рабочими местами «РЕД ВРМ». РЕД ВРМ позволяет управлять виртуальными рабочими местами и автоматизирует типовые задачи, связанные с предоставлением, созданием и подключением к виртуальным рабочим местам, которые создаются на базе операционных систем РЕД ОС и Windows.

Общество в течение 2024 года было удостоено положительных оценок со стороны профессионального сообщества и получил несколько значимых наград. РЕД СОФТ стал лауреатом премии ПРИОРИТЕТ-2024 в номинации «Транспорт и логистика» за проект, реализованный для Госавтодорнадзора – «Единая информационно-аналитическая система Ространснадзора»; совместно с «Газпром информ» стали лауреатами ComNews Awards-2024 в номинации «Лучшее цифровое решение в нефтегазовой промышленности», а также одержала победу в номинации «Инновация года» в категории «ИТ и цифровые технологии» на XIV Форуме «Время инноваций».

В течение 2025 года АО «РТ-РЕД» (входит в Госкорпорацию Ростех) приобрело долю в размере 30% от уставного капитала ООО «Ред Софт» (Общество биржевых облигаций) в рамках стратегического партнерства, нацеленного на укрепление технологического суверенитета и продвижение отечественного программного обеспечения на внутреннем и внешнем рынках. Основным направлением сотрудничества станет совместное развитие экосистемы инфраструктурных и прикладных решений, создание комплексной линейки импортозамещающих продуктов и программно-аппаратных комплексов.

Также было осуществлено приобретение ООО «Ред Софт Центр» и образовано совместное предприятие ООО «Ред Интернэшнл». В рамках группы компаний РЕД СОФТ деятельность ООО «Ред Софт» (Общество биржевых облигаций) будет сосредоточена на разработке и реализации инфраструктурного программного; деятельность ООО «Ред Софт Центр» – на оказании услуг по созданию, развитию и сопровождению информационных систем, а также части прикладных решений; ООО «Ред Интернэшнл» сфокусируется на реализации планов расширения международного присутствия и выхода на рынок физических лиц (B2C).

В завершившемся отчетном периоде Обществом были зарегистрированы 3 новых программных продукта в Реестре российского программного обеспечения: защищенный многофункциональный корпоративный мессенджер «РЕД V», кроссплатформенный графический инструмент для работы с базами данных «РБД Эксперт» и набор инструментов для разработки программного обеспечения для мобильной

операционной системы РЕД ОС М «РЕД СДК». Также Министерство цифрового развития Российской Федерации включило систему управления ИТ-инфраструктурой «РЕД АДМ» в перечень особо значимых проектов (ОЗП).

В 2025 году Общество был отмечен рядом отраслевых премий и наград. Совместный проект в ПАО «Газпром», полностью опирающийся на отечественный стек общесистемного программного обеспечения, был признан лучшим решением для нефтегазовой отрасли в рамках Smart Oil & Gas 2025. В рамках ComNews Awards 2025 РЕД СОФТ одержал победу в двух номинациях «Лучший проект в государственном секторе», благодаря созданию в Республике Удмуртия единого домена региона на базе системы централизованного управления «РЕД АДМ», и «Лучший проект по импортозамещению в финансовом секторе» за проект по миграции АО «Россельхозбанк» на отечественную платформу «РЕД Виртуализация».

РЕД СОФТ входит в ТОП-3 российских разработчиков инфраструктурного программного обеспечения (ПО). Предлагает своим клиентам и партнерам комплекс продуктов и услуг, в основе которого лежат операционная система РЕД ОС, система управления базами данных «Ред База Данных», платформа управления инфраструктурой информационных систем РЕД АДМ, мобильная операционная система «РЕД ОС М», Платформа разработки высоконагруженных информационных систем РЕД Платформа и целый ряд других системообразующих продуктов.

Продукция РЕД СОФТ сертифицирована Федеральной службой по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России) и включена в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных Минцифры России. Компания также обладает лицензиями ФСТЭК России и ФСБ России, необходимыми для работы с конфиденциальной информацией.

Общество формирует собственную продуктовую экосистему, дополненную совместными с технологическими партнерами программными и аппаратными решениями, дополненными обширным ассортиментом сервисов. Следование компанией такому комплексному подходу к решению разноплановых задач клиентов позволяет реализовывать проекты с высокими требованиями к информационной безопасности.

Используя собственный технологический стек, Общество создает масштабные информационные системы, призванные цифровизовать процесс государственного управления и оказания государственных услуг для населения.

Общество сфокусирован на продвижении собственного продуктового портфеля в B2B и B2G сегментах, а также выходе в сегмент B2C.

Диверсификация бизнеса основывается на продуктово-сервисной составляющей. Обществом выделяются три самостоятельных направления, а именно «инфраструктурное программное обеспечение», «цифровизация: информационные системы и прикладные решения», а также «решения с использованием технологий искусственного интеллекта».

Основными конкурентами Общества являются:

По направлению «инфраструктурное программное обеспечение»:

1. Сегмент «Операционные системы»:

а. операционные системы для серверов и рабочих станций:

- ООО «Базальт СПО» (ИНН 7714350892) – *Альт Рабочая станция, Альт 8 СП, Альт Сервер и Альт Образование*
- ООО «НТЦ ИТ РОСА» (ИНН 7703764066) – *РОСА «КОБАЛЬТ», РОСА «БАРИЙ», РОСА «Хром», ROSA Fresh*
- ООО «РусБИТех – Астра» (ИНН 7726388700) – *Astra Linux Common Edition, Astra Linux Special Edition*
- АО «НППКТ» (ИНН 9715304412) – *базовая ОС «Основа», ОС ОН «Стрелец»*
- ООО «НЦПР» (ИНН 7705776758) – *МСВСфера Сервер, МСВСфера АРМ*
- АО «АЙСИЭЛ-КПО ВС» (ИНН 1660014361) – *ICLinux*
- ООО «АЛМИ ПАРТНЕР» (ИНН 5260175562) – *AlterOS*
- ООО НТП «КРИПТОСОФТ» (ИНН 5836608707) – *QP ОС*
- АО «Иридиум» (ИНН 7730284492) – *ОС «Иридиум»*
- АО «СБЕРТЕХ» (ИНН 7736632467) – *Platform V SberLinux OS*
- АО «АКСИОМ» (ИНН 7838124039) – *Axiom Linux*
- ООО «АДВИЛАБС-РУС» (ИНН 9715008290) – *Uncom OS*

– АО «Селектел» (ИНН 7810962785) – *SelectOS*

б. мобильные операционные системы:

- ООО «НТЦ ИТ РОСА» (ИНН 7703764066) – *РОСА МОБАЙЛ*
- ООО «Открытая мобильная платформа» (ИНН 1615012605) – *ОС Аврора*
- ООО «РусБИТех – Астра» (ИНН 7726388700) – *Astra Linux Mobile*
- ООО «Базальт СПО» (ИНН 7714350892) – *ALT Mobile*
- ООО «КНС ГРУПП» (ИНН 7701411241) – *kvadraOS*
- ООО «АТОЛ» (ИНН 5010051677) – *ATOL OS*
- АО «Лаборатория Касперского» (ИНН 7713140469) – *KasperskyOS*

2. Сегмент «Виртуализация рабочих мест»:

а. средства виртуализации:

- ООО «РусБИТех – Астра» (ИНН 7726388700) – *средство виртуализации «Брест»*
- АО «Экзософт» (ИНН 9731012897) – *VMmanager*
- АО «НТЦ ИТ РОСА» (ИНН 7735201059) – *ROSA Virtualization*
- ООО «Базальт СПО» (ИНН 7714350892) – *Альт Сервер Виртуализации*
- ООО «ОРИОН» (ИНН 9704113582) – *zVirt Max*
- ООО «БАЗИС» (ИНН 7731316059) – *Базис.DynamiX*
- ООО «НумаТех» (ИНН 7810727823) – *Numa vServer*
- ООО «ВиСтэк РУС» (ИНН 7840110259) – *vStack*
- ООО «Шаркс ДЦ» (ИНН 7704381771) – *Sharx*
- ООО «ИЦ «Баррикады» (ИНН 7733239949) – *ПАК «Горизонт-ВС»*
- ООО «РУСТЭК» (ИНН 7727457586) – *РУСТЭК платформа, РУСТЭК-ЕСУ*
- ООО «ДАКОМ М» (ИНН 7734235312) – *SpaceVM*
- ООО «СКАЛА-Р» (ИНН 9717098243) – *Скала^p MB*
- ООО «НИЦ «АЭРОДИСК» (ИНН 9731062714) – *АЭРОДИСК vAIR, OPEN vAIR*
- ООО «Киберпротект» (ИНН 9715274292) – *Кибер Инфраструктура*
- АО «СИТРОНИКС» (ИНН 7735116621) – *Ситроникс Платформа виртуализации*
- АО «Селектел» (ИНН 7810962785) – *Облачная платформа Selectel*
- АО «НПЦ «МАКС» (ИНН 7722010258) – *ПК «Звезда»*
- АО «Иридиум» (ИНН 7730284492) – *ПК «Иридиум»*
- ООО «Р-ПЛАТФОРМА» (ИНН 9715253528) – *«Р-Виртуализация»*
- ООО НТП «КРИПТОСОФТ» (ИНН 5836608707) – *QP VMM*
- ФГУП «РФЯЦ – ВНИИЭФ» (ИНН 5254001230) – *комплекс виртуализации «Синергия-гипервизор» (СПЖЦ.НУ)*
- ООО «КОНСАЛТИНГПРОФ» (ИНН 7804490220) – *UtiNet Glovirt*

б. системы управления виртуальными рабочими местами:

- ООО «Увеон» (ИНН 9729237371) – *Termidesk VDI*
- ООО «БАЗИС» (ИНН 7731316059) – *Базис.WorkPlace*
- АО «НТЦ ИТ РОСА» (ИНН 7735201059) – *ROSA Virtualization*
- АО «НИИ «Масштаб» (ИНН 7802777108) – *Veil VDI*
- ООО «РУСТЭК» (ИНН 7727457586) – *РУСТЭК.VDI*
- ООО «ДАКОМ М» (ИНН 7734235312) – *Space VDI*
- ООО «ИК «ХОСТ» (ИНН 6659074044) – *Программный комплекс виртуализации серверов, рабочих столов и приложений «ХОСТ» (HOSTVM VDI)*

3. Сегмент «Управление ИТ-инфраструктурой»:

а. система управления ИТ-инфраструктурой:

- ООО «РусБИТех – Астра» (ИНН 7726388700) – *ALD Pro, Astra Configuration Manager*
- АО «НТЦ ИТ РОСА» (ИНН 7735201059) – *РОСА Центр управления, Dynamic Directory*
- ООО «Базальт СПО» (ИНН 7714350892) – *Альт Домен*
- ООО «Аванпост» (ИНН 7722778473) – *Avanpost DS*
- ООО «ГК «ИННОТЕХ» (ИНН 9703073496) – *Эллес*

- АО «Гринатом Простые Решения» (ИНН 9724061910) – *Атом.ДОМЕН*
- ООО «МУЛЬТИФАКТОР» (ИНН 9725026066) – *MultiDirectory*
- ООО «РЕФЕРЕНС ПОЙНТ» (ИНН 7728771065) – *Система управления ИТ-инфраструктурой «Зодиак.АйТиЭм» (Zodiac.ITM)*
- ООО «Передовые технологии» (ИНН 9703094665) – *RuDesktop, RuDesktop UEM*

4. Сегмент «Управление данными»:

а. системы управления базами данных (СУБД):

- ООО «Постгрес Профессиональный» (ИНН 7729445882) – *Postgres Pro*
- ЗАО НПП «РЕЛЭКС» (ИНН 3664031210) – *Линтер Стандарт, Линтер Бастион, Линтер Сокол*
- ООО «НПК «КРОНОС-ИНФОРМ» (ИНН 7713656013) – *ИСУБД «CronosPRO», СУБД «Cronos MultiPRO»*
- ЗАО «МВП «СВЕМЕЛ» (ИНН 7709009454) – *ПК «Циркон-СУБД»*
- ООО «Аренадата Софтвр» (ИНН 7713468845) – *Arenadata Postgres, Arenadata DB, Arenadata Analytical DB, Arenadata Prosperity*
- АО «ФИНТЕХ» (ИНН 7733022819) – *ПС «СинтезМ-База данных SQL»*
- ПАО Сбербанк (ИНН 7707083893) – *SberData Platform AnalyticDB, СУБД Platform V Pangolin*
- АО «СБЕРТЕХ» (ИНН 7736632467) – *Platform V Kintsugi, Platform V Pangolin DB*
- ООО «ЭКВИРОН» (ИНН 5835072290) – *СУБД «Енисей»*
- ООО «Газинформсервис» (ИНН 7838017968) – *Jatoba*
- ООО «КВАНТОМ» (ИНН 9704024780) – *СУБД «Квант-Гибрид»*
- ООО «ДИАСОФТ ЭКОСИСТЕМА» (ИНН 9715403607) – *Q.Database, Управление БД*
- ООО «ИДИС ИБ» (ИНН 7715933512) – *СУБД «Лура-Д»*
- Брыль В.Н. (ИНН 773303447446) – *Семантическая СУБД Bravo*
- ООО НТП «КРИПТОСОФТ» (ИНН 5836608707) – *QP DB*
- ООО «Рокитсофт» (ИНН 7709849809) – *Proxima DB*
- ПАО «Ростелеком» (ИНН 7707049388) – *RT.Warehouse, RT.WideStore, RT.KeyValue*
- АО «НППКТ» (ИНН 9715304412) – *СУБД «Лура-Р»*
- ООО «Тантор Лабс» (ИНН 9701183207) – *Tantor*
- АО «Нэксайн» (ИНН 7801019126) – *СУБД Nexign (NORD)*
- ООО «ВСД» (ИНН 7811166779) – *SQLite-BCD*
- ООО «РТ-ДИАСОФТ» (ИНН 7604327072) – *RT DataBase*

б. платформа для распределенных вычислений:

- ПАО Сбербанк (ИНН 7707083893) – *Platform V Ignite Sber Edition*
- ООО «Аренадата Софтвр» (ИНН 7713468845) – *Arenadata Grid*
- ООО «ВК Цифровые Технологии» (ИНН 7714415613) – *Tarantool*

По направлению «цифровизация: информационные системы и прикладные решения»:

а. система межведомственного электронного взаимодействия:

- ООО «ГКШ» (ИНН 5047157895) – *ШАФЛ#ШЛЮЗ*
- ЗАО «АО КВОРУМ» (ИНН 7720123993) – *СМЭВ-Интегратор*
- ООО «КСК ТЕХНОЛОГИИ» (ИНН 7718064797) – *КСК.Шлюз СМЭВ 3*
- АО «Эволента» (ИНН 1326218195) – *АИС «СИЭР»*
- АО «ГЛОБУС-ТЕЛЕКОМ» (ИНН 7715227394) – *АИС «МИС. Межвед»*
- ООО «Ай-Новус» (ИНН 7727749758) – *Адаптер СМЭВ 3*
- ООО «СоцИнформТех» (ИНН 7107081485) – *Интеграция с СМЭВ*

б. платформа разработки информационных систем:

- ЗАО «Инфосеть-С» (ИНН 7733109114) – *платформа «АльтПИК»*
- АО «АЙСИЭЛ — КПО ВС» (ИНН 1660014361) – *VisiData*
- ООО Фирма «АС» (ИНН 7719008700) – *ДатаМастер*
- ООО «ЭЛМА» (ИНН 1831197044) – *ELMA365*

в. система принудительного исполнения:

- ИП Петри О.А. (ИНН 280108432154) – АИС «Административная комиссия»
- ООО «Изумруд» (ИНН 2372001390) – АС «Административная комиссия»
- ООО «Нетрика» (ИНН 7842388475) – АС «Учет административных правонарушений»
- ООО «Ангелы АйТи» (ИНН 3664101629) – подсистема «Административная комиссия»

г. система взаимодействия с ФССП России:

- ООО «Диасофт» (ИНН 7715560268) – сервис *Digital Q «Взаимодействие с ФССП»*
- АО «Эр-Стайл Софтлаб» (ИНН 7719198440) – *RS-Connect Модуль обмена с ФССП*
- ООО «Лигрес» (ИНН 9725033401) – *youristo.online Доступ к базе данных исполнительных производств ФССП*
- ООО «Инновейтив Диджитал Системс» (ИНН 7704791753) – система *iДБанк модуль «Обмен с ФССП»*

По направлению «решения с использованием технологий искусственного интеллекта»:

а. система распознавания лиц:

- ООО «ВИЖНЛАБС» (ИНН 7701954054) (*VisionLabs*) – *Luna Platfolm, Luna SDK, Luna Ace*
- ООО «Технологии видеоанализа» (ИНН 7729647374) – *FaceSDK, Tevian Face Detection*
- ООО «НТЕХ ЛАБ» (N-TECH.LAB, Ltd.) (ИНН 7710499161) – *FindFace Security, FindFace SDK*

б. распознавание и классификация документов:

- ООО «Директум» (ИНН 1835056809) – *Directum Ario One*
- ООО «Делис Инфо» (ИНН 7722360661) – *РИО.OCR*
- ООО «Контент ИИ» (ИНН 9715416652) – *ContentCapture, ContentReader Server*
- ООО «Смарт Энджинс Сервис» (ИНН 7728328449) – *Smart Document Engine*
- ООО «АйТиЭфБи Групп» (ИНН 7702775650) – *ITFB EASYDOC*
- ООО «Дибрейн» (ИНН 7702430367) – *Dbrain*
- ООО «БИОРГ» (ИНН 7724396261) – *Beorg Smart Vision*
- ООО «СОЙКА» (ИНН 7704451468) – *SOICA*

в. поиск и работа с корпоративной информацией:

- АО «РДТеХ» (ИНН 5037050092) – *AI-Solver*
- ООО «ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ» (ИНН 7726501232) – *Naumen Enterprise Search*
- АО «Нейросети» (ИНН 7733349229) – *CorpGPT*
- ООО «Эмбедика» (ИНН 9705130862) – *Cursor by Embedika*

3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития Общества

Стратегия Общества направлена на концентрированный рост по трем основным направлениям бизнеса.

По направлению «инфраструктурное программное обеспечение» Обществом выбрана стратегия усиления рыночных позиций до момента насыщения рынка (полного перехода на отечественное системное программное обеспечение). Управляющее звено и сотрудники Общества обладают достаточным опытом в сфере разработки в связи с чем видят большой потенциал захвата рынка. В последние годы наблюдается усиление контроля за переходом государственного сектора на отечественные аналоги базовых программных компонентов. Общество ожидает продолжения роста выручки по данному направлению. Это связано с влиянием ряда нормативно-правовых актов и мер государственной поддержки, направленных на обеспечение национальной безопасности и импортозамещения в сфере ИТ. Во-первых, с Постановлением Правительства от 16 ноября 2015 года N 1236, вводящим запрет на допуск иностранного программного обеспечения для государственных закупок и вводящим в действие «Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных». Во-вторых, с Распоряжением Правительства от 26 июля 2016 года N 1588-р, в соответствии с которым был утвержден план перехода госструктур на использование российского офисного программного обеспечения. В-третьих, с Постановлением Правительства от 23 марта 2017 года N 325, устанавливающим требования к российскому офисному программному обеспечению (включая операционные системы). В-четвертых, с приказами государственных органов исполнительной власти на уровне федеральных ведомств, в которых были утверждены план-графики внедрения российского офисного программного обеспечения на 2022-2024 гг. И наконец с Директивой Первого заместителя Председателя Правительства

обращенной к представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ (АО) с государственным участием с целью инициировать проведение заседаний советов директоров компаний с включением в повестку дня вопроса «О переходе АО на преимущественное использование отечественного программного обеспечения». Доля отечественного программного обеспечения в закупках государственных органов к 2024 году должна быть доведена до 90%, а государственных корпорациях до 70%.

В рамках данного стратегического направления Общество продолжит фокусировать на развитие продуктового портфеля в 4 основных для компании сегментах: «Операционные системы» (РЕД ОС, РЕД ОС М и РЕДВАЙН), «Виртуализация рабочих мест» (РЕД Виртуализация и РЕД ВРМ), «Управление ИТ-инфраструктурой» (РЕД АДМ) и «Управление данными» (СУБД Ред База Данных, РБД Эксперт и РБД Монитор). Сформированный технологический стек и развиваемая экосистема инфраструктурного программного обеспечения РЕД СОФТ нацелены на полномасштабную замену продуктов Oracle и Microsoft в Российской Федерации. Повышенное внимание будет уделено развитию текущих заказчиков за счет расширения используемой ими линейки программных продуктов и увеличения количества пользователей за счет повышения качества этих продуктов, а также развитие и реализация экспортного потенциала.

В рамках направления «цифровизация: информационные системы и прикладные решения» Общество будет придерживаться ранее выбранной стратегии усиления рыночных позиций. Общество обладает уникальным опытом в области информационно-технологического обслуживания государственных органов и предоставления типовых решений для исполнения государственных функций. Основной задачей в рамках данного направления является репликация опыта создания автоматизированных информационных систем в рамках национальной программы «Цифровая экономика». А также унификация типовых задач исполнительных органов власти и предоставления готовых масштабируемых решений. Общество стремится реплицировать свой опыт создания систем для обеспечения базового функционала по-настоящему цифрового ведомства, на примере крупных разрабатываемых и сопровождаемых информационных систем ФССП России, Ространснадзора, Минцифры, Минобороны и Генпрокуратуры. Такая система не зависит от действий разработчиков третьих стран и позволяет автоматизировать внутренние и коммуникационные процессы.

В рамках третьего направления «решений с использованием технологий искусственного интеллекта» Общество планирует придерживаться стратегии проникновения на рынок. На текущий момент созданы четыре программных продукта: программный комплекс, предназначенный для распознавания лиц и образов – Gembaface и Gembatracker; сервис для присвоения кодов вида разрешенного использования объектам недвижимости; система интеллектуальных помощников «Цифровая приемная» и высокопроизводительная платформа для организации корпоративных знаний и интеллектуального поиска информации в контролируемой инфраструктуре «РЕД Центр Знаний». Рынок прикладных решений с использованием технологий искусственного интеллекта, по оценкам Общества, является быстрорастущим и еще не насыщен. В большинстве областей еще идет поиск оптимальных технологических решений для исполнения поставленных задач. В рамках указанной стратегии будут предприниматься действия, направленные на расширение клиентской базы за счет достаточно низких цен и проведения рекламной кампании. Общество планирует привлекать партнеров для расширения потенциальной клиентской базы и ускорению проникновения на рынок.

Описание отрасли и его сегмента:

Основная операционная деятельность Общества сосредоточена в отрасли информационных технологий. С момента вступления в силу ряда нормативно-правовых актов, в том числе одного из самых важных – Постановление Правительства РФ от 16 ноября 2015 г. N 1236 «Об установлении запрета на допуск программного обеспечения, происходящего из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Общество сконцентрировал усилия на разработке инфраструктурного программного обеспечения и создании прикладных решений для целей импортозамещения. Общество уделяет внимание развитию «открытой» экосистемы в сегменте инфраструктурного ПО и совместимости с программными продуктами и ИТ-оборудованием других производителей, а также обеспечению цифровой трансформации государственного управления и оказания государственных услуг – созданию комплексных решений для автоматизированных информационных систем федеральных и региональных органов исполнительной власти, а также решений для обеспечения межведомственного электронного взаимодействия.

С целью диверсификации направлений деятельности Общество дополнительно к основным направлениям («инфраструктурное программное обеспечение» и «цифровизация: информационные системы и прикладные решения») ведет разработки в области решений с применением технологий искусственного интеллекта. При этом Общество стремится нарастить опыт и компетенции для решения задач, требующих разных подходов, в том числе распознавания образов и языков, классификации, контроля исполнения требований и над технологическими процессами.

Перспективы отрасли:

– Согласно данным доклада, представленного министром цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Максимумом Шадаевым в Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации, объем продаж российских IT-решений и услуг по итогам 2025 года увеличился на 14,5% по отношению к 2024 году и достиг 5,15 трлн руб., доля IT-отрасли в ВВП составила 2,7%, за год увеличившись на 0,2 процентных пункта.

– По данным Минцифры, количество занятых в IT-отрасли по итогам 2025 года выросло на 13% и достигло практически 1,12 млн человек. При этом на протяжении последних лет отраслевые эксперты указывают на сохранение кадрового дефицита. Согласно их расчетам, отрасль информационных технологий остро нуждается в высококвалифицированных специалистах, недостающая численность оценивается в диапазоне от 740 тыс. до 1 млн сотрудников, а к 2030 году потребуется подготовить еще более 2 млн человек, и сделать это будет необходимо на фоне сложной геополитической и экономической ситуации.

– Для борьбы с дефицитом кадров в дополнение к проекту «Цифровые кафедры», по итогам обучения на которых выпускники получают необходимые цифровые компетенции для применения в профессиональной деятельности (например, компьютерное зрение и анализ медицинских данных, внедрение цифровых технологий в промышленности, повышение транспортной безопасности с использованием технологий ИИ, развитие отечественного ПО), Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.11.2025 №1949 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» было установлено, что крупные аккредитованные IT-компании обязаны отчислять не менее 3% от средств, сэкономленных благодаря налоговым льготам, на образование и подготовку будущих кадров посредством заключения соглашения как минимум с одним вузом, готовящим IT-специалистов. Согласно данным правительства, новая норма распространяется на аккредитованные IT-компании с численностью сотрудников не менее 100 человек и годовой выручкой от 1 млрд руб., которые пользовались мерами государственной поддержки в предыдущем году (например, применяли пониженный тариф по страховым взносам и пониженную ставку по налогу на прибыль). Данная мера направлена на укрепление сотрудничества между образовательными учреждениями и IT-отраслью, увеличение количества кадров высокого уровня, ориентированных на решение реальных практических задач, и способствует их развитию согласно современным требованиям, предъявляемым работодателями к потенциальным кандидатам.

– С 01 января 2025 г. началась реализация национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства», которая будет действовать до конца 2030 года. В национальный проект вошли восемь федеральных программ: «Цифровое государственное управление», «Инфраструктура доступа к интернету», «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы», «Искусственный интеллект», «Отечественные решения», «Прикладные исследования и перспективные разработки», «Инфраструктура кибербезопасности», «Кадры для цифровой трансформации». Для реализации национального проекта предусмотрено бюджетное финансирование в размере около 1 трлн руб. Бюджетные ассигнования на финансовое обеспечение реализации национального проекта запланированы в 2026 году в объеме 155,33 млрд руб., в 2027 году – 168,89 млрд руб., в 2028 году – 183,74 млрд руб.

– По данным индустриального отчета Strategy Partners, российский рынок инфраструктурного ПО продолжит расти и достигнет уровня 299,6 млрд руб. к 2030 г., что соответствует среднегодовому темпу роста на уровне 15%. При этом аналитики оценивают, что, хотя бизнес российских разработчиков ПО будет расти опережающими темпами, и доля отечественных вендоров достигнет более 90%, их темпы роста могут замедлиться после 2026 года на фоне насыщения государственного сегмента (B2G) и сегмента корпораций с преобладающей долей государства в капитале (B2G+), а также на фоне замедления российской экономики и длительного периода жесткой денежно-кредитной политики.

– В соответствии со вступившими в силу 01 марта 2026 г. изменениями и дополнениями в Постановление Правительства РФ от 16.11.2015 №1236 «Об утверждении Правил формирования и ведения единого реестра российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных и единого реестра программ для электронных вычислительных машин и баз данных из государств - членов Евразийского экономического союза, за исключением Российской Федерации» для включения в включения программных продуктов в реестре отечественного ПО разработчикам требуется обеспечить совместимость не менее чем с 2 операционными системами, соответствующими требованиям к доверенному ПО. Для программно-аппаратных комплексов – достаточно совместимости с одной ОС. По оценкам Общества, операционная система «Ред ОС» соответствует требованиям доверенного ПО. Согласно указанному постановлению измененные положения применяются:

а) для офисного программного обеспечения с 01 сентября 2026 г.;

б) для программ обслуживания, средств виртуализации, средств обеспечения облачных и распределенных вычислений, средств хранения данных, серверного и связующего программного обеспечения, средств управления базами данных, средств мониторинга и управления, систем

контейнеризации и контейнеров, средств разработки программного обеспечения, лингвистического программного обеспечения, средств анализа данных с 01 января 2027 г.;

в) для прикладного программного обеспечения, отраслевого прикладного программного обеспечения, средств обеспечения информационной безопасности, средств обработки и визуализации массивов данных с 01 июня 2027 г.;

г) для промышленного программного обеспечения, средств управления процессами организации с 01 января 2028 г.

– Минцифры рассматриваем возможность запретить ИТ-дочкам госкомпаний разрабатывать базовый софт для внутреннего использования, если его аналог уже вышел на отечественный рынок. На текущий момент госкомпаниям одобряется направление на собственные разработки не более 30% от бюджета на цифровую трансформацию, однако если программные продукты выводятся на внешний рынок, то данные ограничения ослабляются. Согласно предложениям Минцифры, для включения в реестр отечественного ПО госкомпаниям потребуется подтвердить коммерциализацию своих решений, при этом доля дохода от реализации аффилированным с госкомпанией лицам должна составлять не более 30%. Цель таких ограничений — сбалансировать и консолидировать ресурсы на развитии полноценных разработчиков ПО, что позволит оптимизировать государственные затраты и будет стимулировать закупку и развитие уже существующих на рынке российских программных решений.

Указанные факторы в совокупности будут способствовать росту и развитию отрасли информационных технологий особенно для компаний, чья деятельность связана с импортозамещением системного программного обеспечения, что открывает дополнительные перспективы для РЕД СОФТ.

4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Перечень рисков, приведенных в настоящем пункте, отражает точку зрения и собственные оценки Общества и в силу этого не является исчерпывающим и единственно возможным, при этом потенциальные инвесторы, прежде чем принимать инвестиционное решение, должны сформировать собственное мнение, не опираясь исключительно на факторы, описанные в настоящем пункте.

Негативное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение Общества могут оказывать следующие риски:

- страновые и региональные риски;
- отраслевые риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- стратегические риски;
- риск потери деловой репутации (репутационный риск);
- риски, связанные с деятельностью Общества.

Политика Общества в области управления рисками предполагает постоянный мониторинг конъюнктуры и областей возникновения потенциальных рисков, а также выполнение комплекса превентивных мер (в том числе контрольных), направленных на предупреждение и минимизацию последствий негативного влияния рисков на деятельность Общества.

Деятельность Общества по управлению рисками строится на основе следующих общепринятых принципов управления рисками:

1. Сбор информации.
2. Анализ рисков с точки зрения объективных (выявление зависимостей с учетом накопленной статистики и свойств факторов риска) и субъективных (личный опыт, интуиция) критериев.
3. Оценка вероятности потерь и сравнение размера возможных потерь с ожидаемой прибылью.
4. Разработка мер по увеличению благоприятных возможностей и снижению угрозы потерь.
5. Отслеживание рисков, которые находятся вне управления Обществом, и контроль появления новых рисков.

Наиболее негативное для хозяйственной деятельности ООО «Ред Софт» и исполнения обязательств по ценным бумагам Общества влияние может оказать реализация отраслевых, стратегических или страновых и региональных рисков, которые могут быть сопряжены с получением убытков и потерей финансовой устойчивости Общества. В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных ниже рисков Общество предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Определение в настоящее

время конкретных действий и обязательств Общества при наступлении какого-либо из перечисленных в факторах риска событий не представляется возможным, так как предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, при этом Общество предпримет все возможные меры для сведения негативных последствий к минимуму.

Страновые и региональные риски

Общество и его дочерние организации осуществляют свою деятельность на территории Российской Федерации, зарегистрированы в качестве налогоплательщиков в г. Москве. На работу Общества и его дочерних организаций могут оказывать влияние изменения социальной, экономической и политической ситуации в России, а также геополитические факторы.

Политическая и экономическая ситуация в стране, военные конфликты, введение чрезвычайного положения, забастовки, стихийные бедствия могут привести к ухудшению положения всей национальной экономики, вызвав тем самым ухудшение финансового положения Общества и снижение прибыли Общества, что впоследствии негативно скажется на возможности Общества своевременно и в полном объеме исполнять свои обязательства, в том числе осуществлять выплаты по ценным бумагам.

Большинство контрагентов Общества также осуществляют свою деятельность на территории Российской Федерации, в связи с чем Общество рассматривает страновой риск как несущественный. Изменение политической ситуации и правового климата в странах, в которых Общество планирует развивать международное направление бизнеса, также может оказать влияние на финансово-хозяйственную деятельность, перспективы его развития и результаты.

С целью минимизации отрицательного влияния изменения ситуации в стране на деятельность Общество проводит регулярный мониторинг и оценку основных рисков и осуществляет при необходимости корректировку стратегии своей деятельности.

Российская Федерация состоит из разных многонациональных субъектов и включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи с чем нельзя полностью исключить возможность возникновения в ней локальных экономических, социальных и политических конфликтов (региональные риски). Нормотворческая и правоприменительная деятельность органов власти и региональных структур федеральных органов власти может влиять на финансовое положение и результаты деятельности Общества. Общество не может повлиять на снижение данного риска. Поскольку политика обеспечения социально-экономической безопасности и достижения технологического суверенитета в Российской Федерации и его субъектах является одним из основных приоритетов долгосрочного и устойчивого развития государства принятия решений, препятствующих нормальной хозяйственной деятельности Общества оцениваются как маловероятное.

Риски, связанные с возможными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в Российской Федерации, существуют, и Общество не может повлиять на снижение данных рисков. В силу размеров Российской Федерации нельзя исключить риски, связанные с географическими особенностями страны, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения и т.п. Общество не может повлиять на снижение данного риска.

В целом, необходимо отметить, что страновые и региональные риски находятся вне зоны контроля Общества, предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

В случае наступления данных рисков органы Общества по возможности незамедлительно среагируют на возникновение чрезвычайных ситуаций, чтобы в результате минимизировать и снизить их негативное воздействие.

Политические риски

Текущее стремительное развитие и относительно устойчивое состояние российского рынка информационных технологий обусловлено проводимой государством политикой протекционизма, в результате которой продукты, решения и услуги отечественных ИТ-разработчиков пользуются определенными преференциями в части закупок, что создает защитные барьеры на внутреннем рынке от аналогичной продукции иностранных поставщиков. В условиях геополитической неопределенности возникают риски возможной отмены ограничений на работу зарубежных конкурентов в Российской Федерации, что способно оказать значительное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества. В случае возврата

зарубежный вендор может вырасти конкуренция на российском рынке, что потребует от Общества направления большего объема инвестиций в персонал и значительного ускорения развития текущей и новой функциональности программных продуктов и ИТ-решений. Данные меры потенциально могут привести к стремительному росту штата ИТ-специалистов, сложности в организации и(или) адаптации бизнес-процессов, а также снижению общей эффективности производства, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты, операционную и финансовую устойчивость Общества.

В случае изменения протекционистской политики государства не исключен риск возврата потребителей Общества к использованию зарубежного программного обеспечения, ИТ-решений и услуг. В случае реализации указанного риска Обществу возможно придется предложить потребителям своей продукции более выгодные коммерческие условия или создать иные конкурентные преимущества, что может отрицательно сказаться на финансовом положении Общества из-за вероятного снижения выручки.

В настоящее время в отношении Общества уже действуют ограничительные меры, в связи с внесением Общества в санкционный список США. В настоящее время бизнес-модель Общества ориентирована на внутренний рынок и не зависит от спроса со стороны зарубежных потребителей. В связи с указанными обстоятельствами влияние санкционных ограничений на бизнес Общества минимизировано.

В условиях рассматриваемой Обществу возможности расширения международного присутствия на рынок дружественных стран. При реализации таких планов влияние санкционных рисков может усилиться в части взаимодействия с третьими лицами и контрагентами, поскольку они будут вынуждены соблюдать санкционный режим наиболее влиятельных международных акторов. Зарубежные потребители могут быть подвергнуты риску включения в санкционные списки в случае сотрудничества с Обществу, что сужает круг потенциальных контрагентов.

Кроме того, возможны сложности при взаимодействии с государственными органами и банками в зарубежных юрисдикциях. В частности, в связи с санкциями Обществу может быть отказано в регистрации юридических лиц, открытии счетов, осуществлении переводов денежных средств. Любые активы, размещенные за рубежом могут быть заморожены или конфискованы по решению властей этих стран.

Санкционные риски и потенциальное ужесточение санкционного режима, с учетом вышеописанных обстоятельств, могут привести к тому, что международное направление деятельности Общества окажется экономически нецелесообразным, а сам Обществу понесет значительные потери, что, в том числе, негативно скажется на его финансовых результатах и финансовой устойчивости.

В целом, необходимо отметить, что политические риски находятся вне зоны контроля Общества, предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. При этом Обществу продолжит осуществлять непрерывный мониторинг политической ситуации и рыночной конъюнктуры с целью оперативного реагирования на изменение условий ведения бизнеса, чтобы в результате минимизировать и снизить их негативное воздействие.

Экономические риски

Относительная нестабильность российской экономики может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Общества. Российская экономика находилась и продолжает находиться под влиянием различных факторов, обусловленных ее структурными особенностями, среди которых можно выделить:

- волатильность валового внутреннего продукта, значительные изменения темпов экономического развития;
- внешнеполитические факторы и взаимоотношения с другими странами;
- последствия международных санкций и отказа части бизнеса вести деятельность на определенной территории или с определенными категориями участников;
- уровень реальных располагаемых доходов населения;
- зависимость от цен и объемов экспорта сырьевых товаров;
- высокая волатильность курса национальной валюты;
- неопределенности, связанные с трансграничным движением капитала.

Российская Федерация является одним из крупнейших мировых производителей и экспортеров сырой нефти, природного газа и других сырьевых товаров, при этом экономика страны существенно зависит от мировых цен на полезные ископаемые и ресурсы, снижение которых может привести к замедлению темпов или прерыванию экономического роста в Российской Федерации. Введение Соединенными Штатами Америки, Европейским Союзом и рядом других стран, и наднациональными институтами, в отношении Российской Федерации экономических санкций негативным образом влияют на перспективы экономического роста, оказывает давление на экономику и блокирует доступ российских компаний к рынкам капитала. Обществу

допускает, что какие-либо меры, принятые Правительством Российской Федерации для смягчения негативного эффекта санкций, приведут к долгосрочному и устойчивому росту российской экономики.

Существенное ухудшение экономического положения или отсутствие позитивных изменений в Российской Федерации может оказать неблагоприятное воздействие на бизнес Общества.

Спад в российской экономике может привести к снижению покупательной способности потребителей и сокращению ими инвестиций и расходов в сфере ИТ, которые предпочтут отложить или отказаться от решений по модернизации или расширению существующих ИТ-инфраструктур, лицензированию нового программного обеспечения и ИТ-решений или приобретению иных услуг.

К тому же действующие соглашения и контракты могут быть пересмотрены со стороны потребителей в сторону уменьшения объемов закупок, отказа от продления контракты или их досрочного расторжения. Экономические или отраслевые спады могут также привести к удлинению платежных циклов, увеличению затрат на взыскание и дефолтам контрагентов Общества. Ухудшение или сохранение неблагоприятных экономических условий может привести к сокращению спроса на высокотехнологичные программные продукты Общества, вызвать затруднения в поставках, логистике или расчетах, необходимость сокращения масштабов деятельности или поиска новых рынков ведения бизнеса, а также к другим неблагоприятным событиям, которые в совокупности могут негативно влиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В целом, необходимо отметить, что экономические риски находятся вне зоны контроля Общества, предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. При этом Общество продолжит осуществлять непрерывный мониторинг экономической ситуации и рыночной конъюнктуры с целью оперативного реагирования на изменение экономических условий, чтобы в результате минимизировать и снизить их негативное воздействие.

Отраслевые риски

Изменение мер поддержки ИТ-отрасли

Текущая государственная политика Российской Федерации ориентирована на системную поддержку отечественных разработчиков в сфере информационных технологий. В рамках реализации данной стратегии осуществляется стимулирование перехода организаций на российские импортозамещающие ИТ-решения, что выражается, в частности, в законодательных ограничениях для государственных органов, компаний с государственным участием и ряда других субъектов на использование иностранного программного обеспечения в сегменте критической информационной инфраструктуры.

В частности, с 01 сентября 2025 г. вступил в силу Федеральный закон от 07.04.2025 № 58-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации», обязывающий субъектов критической информационной инфраструктуры, которым принадлежат значимые объекты критической информационной инфраструктуры, использовать на таких объектах программное обеспечение: (1) сведения о котором включены в единый реестр российских программ для ЭВМ и баз данных; (2) которое используется в соответствующих требованиям о защите информации, установленным положениями Федерального закона от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», государственных информационных системах, иных информационных системах государственных органов, государственных унитарных предприятий, государственных учреждений.

Правительство определит требования к используемым на значимых объектах критической информационной инфраструктуры программно-аппаратным средствам и установит порядок и сроки перехода субъектов критической информационной инфраструктуры на использование российского ПО.

Параллельно реализуются масштабные меры государственной поддержки, в частности государственная программа «Информационное общество», национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства», направленные на развитие инновационной деятельности в ИТ-секторе, включая финансовую и инфраструктурную поддержку проектов в области создания конкурентоспособных технологических продуктов.

Однако риск изменения текущих подходов государственной политики в области поддержки отечественных ИТ-разработчиков и обеспечения технологического развития находится вне контроля Общества. В случае сокращения или полного прекращения действующей стратегии государства Общество может столкнуться с риском сокращения общего спроса на программное обеспечение, ИТ-решения и услуги, что, в свою очередь, может привести к ухудшению финансового положения и потере финансовой устойчивости.

Дефицит высококвалифицированных кадров

Ключевым активом российских компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения и ИТ-решений, реализацией комплексных проектов в области информационных технологий, является наличие и качество человеческого капитала. Человеческий капитал, представляющий совокупность знаний, навыков, опыта и компетенций, напрямую влияет на конкурентоспособность продуктового портфеля Общества и качество оказываемых услуг, а также в целом оказывает влияние на эффективность основного вида деятельности, особенно в условиях быстро меняющейся технологической среды.

В условиях высокой конкуренции за человеческий капитал наличие кадрового дефицита в ИТ-отрасли повышает риски нереализации стратегических инициатив Общества, оказывая существенное влияние на потенциал развития бизнеса. Нехватка высококвалифицированных сотрудников может негативно сказываться на способности Общества оперативно реагировать на изменения рыночной среды, создавать инновации, внедрять новые технологии и повышать конкурентоспособность продукции. Низкое качество человеческого капитала может привести к снижению темпов разработки программного обеспечения и создания ИТ-решений, к увеличению сроков вывода новых продуктов и решений на рынок, снижению качества предоставляемых услуг, а также к увеличению операционных расходов Общества, связанных с наймом, удержанием, адаптацией и дообучением сотрудников.

Для минимизации указанных рисков Общество предпринимает меры по:

- развитию сотрудничества с учебными заведениями в части разработки специальных программ обучения, нацеленных на подготовку специалистов, способных работать на базе продуктов и решений Общества;
- организации научно-производственной практики, формированию программ стажировок для получения студентами и выпускниками реального опыта работы под руководством опытных специалистов;
- созданию и развитию внутренних образовательных программ и курсов;
- развитию и внедрению в производственный процесс инструментов разработки, позволяющего ускорить процесс создания программных продуктов и ИТ-решений.

Усиление конкуренции на российском ИТ-рынке

На российском рынке информационных технологий и в его отдельных сегментах, в которых Общество ведет свою операционную деятельность, наблюдается высокий уровень конкуренции, возникший на фоне процесса импортозамещения зарубежных ИТ-продуктов и решений. В условиях сложной рыночной конъюнктуры, характеризующейся высокой геополитической и экономической неопределенностью, Общество может столкнуться с усилением конкурентного давления. Конкуренты Общества, предлагающие аналогичные продукты и решения, а также оказывающие схожие услуги, могут оказаться в состоянии предложить более привлекательные коммерческие условия или создать иные конкурентные преимущества. Возможно появление новых конкурентов в будущем, способных формировать более комплексное предложение и обладающих сильной рыночной позицией, как вследствие консолидации рынка, так и выходе на рынок ИТ-компаний, входящих в структуру крупных предприятий, обладающих значительными финансовыми ресурсами. Не исключен риск возвращения иностранных компаний, ранее представленных на российском рынке. В случае наступления одного или нескольких указанных событий рыночная доля Общества в каждом отдельном сегменте может быть сокращена, а расширение масштабов деятельности может быть затруднено, поскольку это может оказать давление на конкурентоспособность продуктов, решений и услуг Общества, либо привести к существенному росту ценового давления.

Для минимизации возможных негативных последствий указанного риска Общество:

- осуществляет сбор и анализ обратной связи от потребителей с целью корректировки дорожных карт развития продуктов и решений, а также повышения качества оказываемых услуг;
- формирует и обновляет карты российского и международного рынков, отражающие основных участников, технологические решения и рыночные тенденции;
- проводит регулярный мониторинг представленных на рынке продуктов и решений, формируя материалы для функционального сравнения;
- стремится повысить средний объем продаж и уровень проникновения продуктового портфеля Общества в каждого клиента;
- расширяет портфель продуктов, решений, услуг и проектов Общества для удовлетворения большего объема потребностей конечных потребителей.

Возможное негативное влияние риска выхода новых игроков на российский ИТ-рынок нивелируется наличием высоких барьеров входа, необходимостью осуществления значительных первоначальных капиталовложений и сложностью привлечения высококвалифицированного персонала, дефицит которого наблюдается на отечественном рынке труда. Риск возвращения зарубежных вендоров может иметь ограниченный эффект в силу текущих неблагоприятных геополитических условий для международных

компаний, а также государственной поддержки отечественных разработчиков программного обеспечения и поставщиков ИТ-решений.

Тем не менее действия Общества и указанные выше факторы не исключают возможности усиления конкуренции на рынках и сегментах присутствия Общества. Негативные последствия от возможного ужесточения конкуренции для Общества могут быть выражены в снижении выручки, получении убытков от операционной деятельности, потере части клиентской базы и уменьшении рыночной доли, что в свою очередь может привести к ухудшению финансового положения и потере финансовой устойчивости.

Технологический риск

Отрасль информационных технологий характеризуется постоянными и стремительными изменениями, на рынок достаточно регулярно выводятся новые продукты, решения и услуги, а существующие постепенно устаревают, теряя востребованность с высокой скоростью. Таким образом, успех Общества зависит от определенной способности адаптировать, расширять и развивать свои продукты, решения и услуги в ответ на изменения в технологиях и в соответствии с ожиданиями и предпочтениями потребителей, которые могут быть обусловлены инновациями в отрасли. Обществу могут потребоваться значительные временные и материальные ресурсы для доведения собственных продуктов, решений и услуг до приемлемого уровня, необходимого для удовлетворения потребностей пользователей.

Общество осуществляет постоянный мониторинг технологических трендов и систематический сбор и анализ обратной связи, изучая потребности, запросы и проблемы потребителей в качестве мер по митигации указанного риска.

Тем не менее Общество не может предоставить гарантии в том, что предпринимаемые меры полностью исключат описанный риск, и Общество будет оставаться способен предоставлять конкурентоспособное программное обеспечение и высокотехнологические ИТ-решения. Недостаточный анализ рыночной и технологической конъюнктуры и (или) отсутствие постоянного технологического обновления собственных продуктов, решений и услуг могут привести к потере Обществом части потребителей, которые будут выбирать более инновационные и технологичные решения конкурентов. Наступление указанных событий может стать причиной снижения финансовых результатов Общества, что отразится на его финансовом положении и устойчивости.

Финансовые риски

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок на текущий момент не оказывает существенного прямого влияния на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение Общества ввиду низкого уровня долговой нагрузки. При этом Общество не исключает возможность увеличения объемов привлечения заемных средств в будущем для реализации инвестиционных планов и проектов развития. Рост процентных ставок и сохранение жесткой денежной-кредитной политики может затруднять доступ Общества на рынки долгового капитала.

Косвенное влияние изменения процентных ставок характеризуется увеличением стоимости заемного капитала для контрагентов Общества, что может привести к сокращению их инвестиционных программ и бюджетов на ИТ-проекты со стороны потребителей и, как следствие, к снижению потенциального спроса на продукты, решения и услуги Общества.

Общество предпринимает следующие меры по управлению процентными рисками:

- оптимизация структуры капитала за счет активного управления денежными потоками для снижения потребности в заемном финансировании;
- мониторинг рыночной ситуации, регулярный анализ макроэкономических показателей и прогнозов Банка России для своевременного реагирования на изменения процентных ставок;
- привлечение долгового финансирования за счет выпуска биржевых облигаций с фиксированной ставкой;
- сокращение сроков привлечения долгового финансирования в условиях высокой процентной ставки и поиск альтернативных источников фондирования (например, за счет выпуска цифровых финансовых активов);
- проведение мероприятий для улучшения функционирования Компании, способствующих повышению кредитного рейтинга;
- использование аналитических инструментов для моделирования влияния изменения ставок на финансовую устойчивость Общества;
- формирование финансовых резервов для покрытия дополнительных расходов в случае роста процентных ставок;

- перенос сроков реализации или отказ от осуществления инвестиционных планов и проектов развития.

Действия Общества и формат проводимых мероприятий по нивелированию отрицательных последствий изменения процентных ставок для обеспечения стабильности финансового положения и непрерывности деятельности будут зависеть от особенностей складывающейся ситуации и определяться в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что предпринимаемые усилия позволят полностью компенсировать возможные негативные эффекты.

Инфляционные риски

Высокие темпы инфляции могут привести к росту цен на продукцию, снижению покупательной способности и уверенности потребителей, а также к финансовым кризисам. Высокие темпы инфляции в России приводят и могут в дальнейшем приводить к ужесточению денежно-кредитной политики, в частности к повышению ключевой ставки. Повышение рыночных ставок вслед за увеличением ключевой ставки может оказать негативное влияние на общий уровень спроса на продукты, решения и услуги Общества, что может отрицательно отразиться на динамике финансовых показателей.

Долгосрочный и устойчивый рост инфляции может повлечь за собой необходимость существенного повышения заработных плат для удержания персонала и ключевых сотрудников Общества. В условиях высокой конкуренции за человеческий капитал на российском ИТ-рынке потеря высококвалифицированного персонала способна привести к дополнительным временным и финансовым издержкам, вызванным необходимостью поиска новых кадров, их последующей адаптацией и обучением, что потенциально может отразиться на качестве разрабатываемых программных продуктов, ИТ-решений и предоставляемых услуг. Сочетание указанных факторов может негативно сказаться на финансовых показателях и устойчивости Общества. При этом важно отметить, что текущее значение инфляции не оказывает значительного влияния на ликвидность, источники финансирования и ключевые финансовые показатели Общества. По мнению Общества, критическим является устойчивый уровень инфляции более 30% годовых.

Мерами снижения инфляционного риска для Общества выступают:

- диверсификация базы контрагентов для снижения зависимости от одного или нескольких поставщиков ИТ-оборудования;
- контроль уровня издержек согласно планам развития;
- индексация цен на программное обеспечение, ИТ-решения и оказываемые услуги;
- а также оптимизация условий партнерских программ.

Однако необходимо учитывать, что часть указанных негативных последствий при реализации инфляционного риска не может быть полностью нивелирована, поскольку они находятся в большей степени вне контроля Общества, а зависят от общеэкономической ситуации в Российской Федерации. Действия Общества и формат проводимых мероприятий по нивелированию отрицательных последствий будут зависеть от особенностей складывающейся ситуации в каждом конкретном случае.

Валютные риски

Основная деятельность Общества осуществляется на российском рынке и с контрагентами, зарегистрированными на территории Российской Федерации, в связи с этим риски, связанные с изменением валютных курсов, по мнению Общества, не оказывают существенного влияния.

Резкое изменение (ослабление или укрепление) курса российского рубля может вызвать макроэкономическую нестабильность, вследствие чего потребители программных продуктов, ИТ-решений и услуг Общества, деятельность которых зависит от изменения валютного курса (например, участников внешнеэкономической деятельности), могут скорректировать инвестиционные планы и оптимизировать расходы на ИТ-инфраструктуру. В таком случае финансовые показатели Общества могут оказаться под давлением. Обратный эффект от реализации валютных рисков может поддержать спрос на продукты, ИТ-решения и услуги Общества, так как рост курса иностранной валюты приведет к удорожанию услуг иностранных ИТ-компаний и продуктов зарубежных вендоров, также окажет положительное влияние на пополняемость бюджета за счет повышения доходов и соответственно к увеличению расходов на поддержание и(или) развитие ИТ-инфраструктуры.

Стратегия развития Общества предполагает экспорт российских технологий в зарубежные страны. Приоритетными регионами для расширения международного присутствия Общества являются Латинская Америка, Северная и Южная Африка, страны ближнего зарубежья, государства Ближнего Востока и Азиатско-Тихоокеанского региона. Существенные колебания валютных курсов может привести к росту рисков реализации таких планов.

Средства, полученные в локальной валюте иностранных государств в качестве оплаты поставленного программного обеспечения, внедренных ИТ-решений и оказанных услуг Общества, будут конвертироваться в российский рубль для консолидации финансового результата. Укрепление российского рубля по отношению к

валюте зарубежных государств приведет к снижению выручки Общества при одновременном уменьшении расходов на финансирование локальных офисов в указанных странах или покрытия их затрат, что может частично сгладить последствия. Напротив, ослабление курса рубля может увеличить такие расходы, но при этом создать более выгодные условия для конвертации прибыли, полученной за рубежом.

На текущий момент валютные риски оцениваются Обществом как невысокие.

Риски ликвидности

Общество подвержено риску ликвидности из-за наличия обязательств по заключенным соглашениям с контрагентами. Риск ликвидности представляет собой неспособность Общества обеспечивать финансирование своей деятельности и выполнять обязательства по мере наступления сроков их исполнения без несения убытков в размере, угрожающем финансовой устойчивости Общества. Основной причиной возникновения риска ликвидности является дисбаланс входящих и исходящих денежных потоков. Дисбаланс может быть связан с задержкой оплаты от потребителей, непредвиденными расходами, разрывом отношений с основными контрагентами, снижением доступности краткосрочных заимствований, угрозой банкротства авансированных поставщиков и подрядчиков, изменением условий договоров поставки в сторону большей доли авансирования и наступлением иных факторов.

Несвоевременное исполнение обязательств со стороны Общества может привести к финансовым потерям за нарушение договоров, разрыву отношений с ключевыми контрагентами либо ужесточению условий сотрудничества. Риск ликвидности с учетом вышеописанных последствий также может привести к необходимости более качественной и масштабной работы закупочных служб, в том числе проведение более сложных процедур оценки поставщиков и подрядчиков, а также увеличению расходов на поддержание доступности кредитных линий и иных средств поддержания ликвидности. Указанная совокупность факторов может отрицательно сказаться на финансовой устойчивости Общества.

Политика Общества в области управления риском ликвидности предполагает поддержание комфортного уровня остатков денежных средств на счетах в любой момент времени для выполнения текущих обязательств, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая существенному риску потери финансовой стабильности.

Контроль уровня ликвидности осуществляется на периодической основе. Анализ риска ликвидности охватывает все операции и позволяет определить возможные периоды и причины потенциального дефицита ликвидности. Система управления риском ликвидности также включает планирование операций и определение необходимых источников финансирования.

В случае реализации риска ликвидности меры и формат проводимых мероприятий по нивелированию риска будут зависеть от особенностей складывающейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не исключает оптимизации расходов и приоритизации инвестиционных проектов, реализуемых в рамках стратегии Общества и направленных на рост и долгосрочное развитие, для поддержания финансовой стабильности. При этом Общество не может гарантировать, что предпринимаемые действия полностью компенсируют негативные эффекты.

Правовые риски

Риски, связанные с изменением требований к лицензированию отдельных направлений деятельности

Основная деятельность Общества и его дочерних организаций не подлежит лицензированию, и у них отсутствуют объекты, нахождение которых в обороте ограничено.

Вместе с тем в связи с требованиями безопасности Федеральной службы по техническому и экспортному контролю Обществом и одной из его дочерних организаций получены лицензии на разработку и производство средств защиты конфиденциальной информации, а также на деятельность по технической защите конфиденциальной информации. Кроме того, Обществом и одной из его дочерних организаций получены лицензии Федеральной службы безопасности России на разработку криптографических средств и оказание услуг в области шифрования информации. Также Обществом получена лицензия Федеральной службы безопасности России на разработку и производство средств защиты конфиденциальной информации.

Изменение, введение новых или ужесточение действующих требований по лицензированию указанных видов деятельности может увеличить регуляторную нагрузку и привести к дополнительным затратам на поддержание имеющихся лицензий, необходимости оформления новых разрешительных документов, а также к возможному приостановлению, прекращению или аннулированию лицензий. В свою очередь, это способно вызвать дополнительные расходы и уменьшение прибыли, что может негативно сказаться на способности Общества осуществлять выплаты по ценным бумагам.

Риски, связанные с изменением законодательства о налогах и сборах для ИТ-компаний

Общество и его дочерние организации являются плательщиками различных налогов и иных регулярных обязательных платежей, устанавливаемых на федеральном уровне, уровне субъекта Российской Федерации и местном уровне, регулирование которых осуществляется в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации и рядом иных законов.

После вступления в силу 01 января 2025 года Федерального закона № 176-ФЗ от 12.07.2024 «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» и 01 января 2026 года Федерального закона от 28.11.2025 № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации» аккредитованные ИТ-компании продолжают применять льготные ставки налога на прибыль и пониженный тариф страховых взносов. Так законодательством было предусмотрено повышение ставки налога на прибыль для таких компаний с 0% до 5% (вместо 25% для иных организаций). Также изменения коснулись страховых взносов – с начала 2026 года действует единый пониженный тариф в размере 7,6% свыше единой предельной величины базы для исчисления страховых взносов и единый пониженный тариф страховых взносов в размере 15% в пределах установленной единой предельной величины базы для исчисления страховых взносов.

Повышение ставки налога для ИТ-компаний и тарифа страховых взносов, а также окончание и непродление моратория на назначение выездных (в том числе повторных выездных) налоговых проверок привело к увеличению нагрузки на Общества и его дочерние организации. Важно отметить, что Общество не может гарантировать, что в будущем не последуют иные изменения законодательства о налогах и сборах. Основные риски, связанные с изменениями налогового законодательства, связаны с возможностью введения новых и(или) увеличения существующих налогов, повышению ставок, изменения правил администрирования и уплаты, а также в возможном отказе в предоставлении налоговых льгот, их изменении и(или) отмене. В случае наступления любого из указанных обстоятельств Общество может понести дополнительные расходы или не достичь ожидаемого финансового результата за счет увеличения фискальной нагрузки, что может в свою очередь сказаться на общих результатах основной деятельности Общества и исполнении обязательств, в том числе по ценным бумагам.

Дополнительное увеличение нагрузки на Общества может возникать вследствие изменения правоприменительной практики, которая не всегда является последовательной и согласованной. Федеральная налоговая служба и Министерство финансов Российской Федерации выпускают разъяснения по вопросам применения налогового законодательства, которые могут содержать противоположные позиции по одному и тому же вопросу. Указанные разъяснения, а также судебная практика по налоговым спорам подвержены периодическим изменениям. В настоящее время Общество придерживается консервативной налоговой политики, руководствуясь официальными разъяснениями налоговых органов. Однако полностью исключить риск доначисления налогов и применения штрафных санкций в связи с расхождениями в толковании налогового законодательства невозможно.

В настоящее время Общество оценивает влияние рисков, связанных с изменением налогового законодательства иностранных государств, на свою финансово-хозяйственную деятельность как малозначительное, поскольку Общество и его дочерние организации ведут свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации.

Для минимизации рисков, связанных с изменением законодательства о налогах и сборах, Общество осуществляет непрерывный мониторинг изменений налогового законодательства и анализирует их возможное влияние на свою основную деятельность. В случае изменения порядка налогообложения Общество намерено планировать финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений, в том числе корректировать необходимые бизнес-процессы, актуализировать существующие типовые формы договоров, вносить изменения в учетные политики.

Риски, связанные с защитой прав на интеллектуальную собственность

Основным активом, создаваемым компаниями, занятыми в сфере информационных технологий, являются нематериальные активы – исключительные права на интеллектуальную собственность (разработанное программное обеспечение). Общество и его дочерние организации, несмотря на тщательную защиту прав на интеллектуальную собственность, используемую в основной деятельности, включая вопросы документального оформления и лицензирования, могут столкнуться с претензиями и судебными разбирательствами, связанными с патентами, авторскими правами и другими правами интеллектуальной собственности. Эти претензии могут быть предъявлены как авторами-разработчиками технологических продуктов, так и конкурирующими ИТ-компаниями, а также иными компаниями, специализирующимися на защите патентных прав против третьих лиц с целью взимания лицензионных сборов.

Существует вероятность, что в будущем третьи лица, включая конкурентов, могут предъявлять к Обществу и(или) его дочерним организациям иски и претензии в отношении интеллектуальной собственности, которые способны ограничить возможность предлагать определенные продукты или услуги, а также получить возможность использовать интеллектуальную собственность, задействованную в таких продуктах и услугах, без приобретения соответствующей лицензии. Такие претензии, как обоснованные, так и необоснованные, могут повлечь за собой дорогостоящие судебные разбирательства, приведут к необходимости дополнительных расходов на переработку собственных продуктов или услуг для создания альтернативной технологии, исключающей нарушение прав третьих лиц. При этом Общество не может гарантировать, что права на интеллектуальную собственность могут быть полностью защищены.

Общество и его дочерние организации, среди прочего, могут быть вынуждены предъявлять претензии и иски третьим лицам, включая бывших сотрудников, для подтверждения исключительных прав на объекты, которые они считают своей интеллектуальной собственностью. Если Общество и(или) его дочерние организации не смогут отстоять такие права, существует риск их утраты в отношении части интеллектуальной собственности.

Указанные обстоятельства могут оказать негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы развития Общества.

Риски, связанные с изменением законодательства в сфере персональных данных

Правовое регулирование, определяющее порядок сбора, обработки, передачи и защиты данных, получаемых от заказчиков, партнеров и работников, регулируется целым рядом российских нормативно-правовых актов. Основу российского регулирования составляет Федеральный закон от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», требования которого соблюдает Группа.

Однако существует вероятность, что их интерпретация и применение изменятся таким образом, что это войдет в противоречие со сложившейся на сегодняшний день практикой. Если это произойдет, на Общества и(или) его дочерние организации могут быть наложены штрафные санкции или могут быть выданы предписания, требующие внесения изменений в бизнес-процессы, что, в свою очередь, может оказать существенное негативное воздействие на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности. За последние два года в России стали чаще фиксироваться и обсуждаться массовые случаи незаконного распространения персональных данных. Данные факты вызывают широкий общественный резонанс и привлекают повышенное внимание контролирующих органов, что может привести к повышению требований, а также усилению санкций за их нарушение.

Риски, связанные с несоблюдением требований безопасности, предъявляемых к продукции Группы

Для разработки и реализации определенной продукции в рамках государственных информационных систем, критической информационной инфраструктуры и иных защищенных систем Общество и его дочерние организации обязаны не только лицензировать свою деятельность, но и проходить оценку соответствия продукции требованиям безопасности.

Несоответствие продукции Общества и(или) его дочерних организаций требованиям и неполучение сертификата Федеральной службы по техническому и экспортному контролю может повлечь нарушение сроков передачи продукции клиентам, дополнительные расходы на повторное оформление разрешительных документов, нарушение договорных обязательств с контрагентами из государственного сектора, формирующими существенную долю выручки Общества и его дочерних организаций, и возможную потерю указанных клиентов.

Реализация подобной продукции без сертификации может повлечь административную, а в крайних случаях – уголовную ответственность, например при утечке данных, имеющих критическое значение для государства, вследствие недостаточной информационной безопасности продукции.

Наличие у Общества и его дочерних организаций собственной кодовой базы и активное внедрение процессов безопасной разработки позволяет контролировать процесс создания и доработки продуктов, что существенно повышает вероятность успешного и предсказуемого по срокам прохождения обязательной сертификации, тем самым минимизируя риски, описанные в настоящем пункте.

Тем не менее, риски, связанные с несоблюдением требований безопасности, с учетом вышеописанных обстоятельств могут негативно сказаться на результатах финансово-хозяйственной деятельности Общества и(или) его дочерних организаций, на деловой репутации, а также на финансовом состоянии.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства

Общество и его дочерние организации выстраивают договорные отношения преимущественно с резидентами Российской Федерации, расчеты с которыми производятся в российских рублях. С учетом изложенного Общество оценивает потенциальное влияние рисков, связанных с изменением валютного законодательства, как незначительные.

На текущий момент Общество не ведет активную финансово-хозяйственную деятельность на рынках за пределами Российской Федерации. В условиях рассматриваемой Обществом возможности расширения международного присутствия на рынки дружественных стран может усилиться влияние рисков, связанных с валютным законодательством. При взаимодействии с третьими лицами и контрагентами Общество будет стремиться к проведению взаиморасчетов в российских рублях.

Изменения как российского валютного законодательства, так и законодательства стран, в которых осуществляют деятельность контрагенты Общества, могут затруднить или сделать невозможным проведение платежей. Следствием таких затруднений может стать задержка исполнения обязательств по оплате, применение штрафных санкций, предусмотренных договорами с контрагентами, и причинение репутационного ущерба Обществу.

Существенные затруднения или невозможность проведения платежей с зарубежными контрагентами Общества с учетом вышеописанных обстоятельств могут негативно сказаться на финансовых показателях Общества, реализации его стратегии по расширению международного присутствия.

Поскольку указанные риски находятся вне контроля Общества, действия и формат проводимых мероприятий по нивелированию отрицательных последствий будут зависеть от особенностей складывающейся ситуации в каждом конкретном случае.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин

Общество и его дочерние организации не осуществляют внешнеэкономическую деятельность, подлежащую регулированию нормами таможенного законодательства. В связи с чем Общество считает, что изменение таможенного законодательства не отразится существенным образом на основной деятельности.

В связи с отсутствием экспортных сделок, попадающих под таможенное регулирование, риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют.

Стратегический риск

Неверный выбор стран для развития международного направления

Развитие международного направления бизнеса Общества способно оказать значительное влияние на его финансово-хозяйственную деятельность, следовательно сопряжено с риском корректного выбора зарубежных рынков сбыта продуктов, решений и услуг.

Помимо описанных выше экономических и политических рисков, сопровождающих расширение международного присутствия, Общество может столкнуться с правовыми рисками. Различия в законодательстве, правовом регулировании и необходимости лицензирования деятельности в области информационных технологий могут создать дополнительные временные и финансовые сложности, вызванные предъявляемыми к российским компаниям требованиями в части соблюдения местного законодательства, регистрации патентов и защиты авторских прав.

Общество может столкнуться с высокой конкуренцией со стороны как локальных, так и международных вендоров на рынке выбранной страны, что усложнит выход на рынок, повысит стоимость финансирования маркетинговых мероприятий для продвижения продуктов, решений и услуг, а также потенциальный срок возврата сделанных инвестиций. Если Обществу не удастся сформировать уникальное торговое и конкурентоспособное коммерческое предложение, то это потенциально может привести к трудностям в завоевании доли рынка или финансовым потерям, что может сказаться на его финансовом положении и устойчивости.

Для успешного выхода на новые зарубежные рынки в целевых странах и регионах Обществу необходимо привлечь, удержать и обучить квалифицированный персонал. При этом наличие языкового барьера, культурных различий и особенностей ведения бизнеса, вызванных местными традициями и обычаями делового оборота, может замедлить процесс интеграции и адаптации продукции Общества к локальным требованиям рынка, вызвать недовольство потребителей, партнеров и иных контрагентов. Реализация указанного риска может стать причиной отклонения прогнозируемых продаж от фактически достигнутых, ухудшения имиджа Общества и существенных финансовых потерь. В дополнение к этому негативный опыт взаимодействия с контрагентами в выбранной стране может привести к потере деловой репутации и невозможности выхода в другие страны данного макрорегиона.

Для минимизации рисков при развитии международного направления бизнеса Общество проводит маркетинговые исследования и оценку потенциального рынка сбыта, включая анализ политических, экономических, правовых и культурных факторов, привлекая для этого экспертов, консультантов и аналитиков по конкретной стране или макрорегиону. Также политика Общества предполагает привлечение локальных партнеров и использование инструментов государственной поддержки для компаний, стремящихся экспортировать российскую высокотехнологичную продукцию. Тем не менее Общество не может

гарантировать, что указанные действия и меры позволят избежать потенциальных негативных последствий. Формат проводимых Обществом мероприятий по нивелированию отрицательных последствий будет зависеть от особенностей складывающейся ситуации в каждом конкретном случае.

Риски инновационного решения и увеличения затрат на исследования и разработки

Инновационная деятельность Общества предполагает разработку и внедрение новых технологий, продуктов или услуг, направленных на повышение его конкурентоспособности и увеличение доли на российском ИТ-рынке. Несмотря на потенциальные выгоды, данный процесс сопровождается значительными рисками, связанными с неопределенностью результатов внедрения новшеств и повышенными расходами на исследования и разработки.

Инновационная деятельность характеризуется значительной степенью неопределенности, любые расчеты и предварительные исследования особенно на начальных стадиях жизненного цикла не гарантируют успешность реализации проекта. Возможны ситуации, в которых новая технология окажется технически несовершенной, ее внедрение экономически нецелесообразной или не соответствующей ожиданиям потребителей.

В то же время разработка новых технологий и продуктов требует значительных капиталовложений и длительных сроков возврата инвестиций. Это создает дополнительные риски для Общества, так как существует вероятность, что полученные доходы не оправдают ожиданий и не приведут к возврату затраченных средств. Высокий уровень расходов на исследования и разработки может быть усугублен наличием сложностей с коммерциализацией разработанного продукта, представленного решения или услуги, несмотря на лучшие по сравнению с аналогами технические характеристики. Неспособность эффективно вывести новый продукт, решение или услугу на рынок может привести к убыткам, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты, а следовательно, финансовое положение и долгосрочную устойчивость бизнеса Общества.

Современные рынки характеризуются высоким уровнем конкуренции, что гипотетически может привести к ситуации, при которой успешно разработанная технология быстро потеряет свою уникальность, если конкуренты смогут оперативно адаптироваться и предложить аналогичные или улучшенные продукты, решения или услуги. Одновременно с этим Общество может столкнуться со сложностью защиты прав на интеллектуальную собственность и созданные нематериальные активы в совокупности с проблемами патентования, получения лицензий и авторских прав.

В целях минимизации возможных негативных последствий от реализации указанных рисков Общество осуществляет:

- мониторинг текущих технологических трендов, включая прогнозирование потенциальных изменений на рынке, исследование конъюнктуры рынка, потенциального спроса на инновации и оценку их возможного влияния на финансово-хозяйственную деятельность Общества;
- стратегическое и тактическое планирование инновационной деятельности с опорой на имеющиеся ключевые технологии в рыночных нишах, смежных текущему продуктовому портфелю с целью его потенциального расширения и освобождающихся в связи с уходом зарубежных компаний и переделом рынков;
- непрерывное повышение квалификации и компетенций персонала, занятого созданием, развитием, коммерциализацией и продвижением инновационных продуктов, решений и услуг на рынке.

При этом Общество не может гарантировать, что предпринимаемые усилия позволят полностью компенсировать возможные отрицательные эффекты.

Удержание высококвалифицированного персонала

Успешная реализация стратегии развития Общества зависит от способности продолжать привлекать, обучать, мотивировать и удерживать высококвалифицированных ИТ-специалистов, занимающихся разработкой, развитием и поддержкой программного обеспечения и ИТ-решений. Нехватка, недостаточные компетенции и(или) отсутствие мотивации у сотрудников может негативно сказаться на развитии Общества. Любые сложности с привлечением и удержанием достаточного количества квалифицированного персонала в условиях растущей конкуренции на рынке ИТ-работодателей при ограниченном предложении со стороны ИТ-специалистов, сопровождающейся дальнейшим ростом заработных плат, может привести к существенному негативному влиянию на способность Общества эффективно конкурировать.

Складывающаяся конъюнктура на рынке труда, возможно, потребует от Общества предложения компенсационных пакетов в большем объеме от текущего, разработки и внедрения нефинансовых способов мотивации и иных преимуществ, которые могут привести к увеличению совокупных затрат на фонд оплаты труда, особенно ключевых сотрудников для их удержания.

Стремительные изменения технологий требуют от Общества непрерывной адаптации навыков сотрудников для повышения уровня конкурентоспособности программного обеспечения, ИТ-решений и услуг с целью удовлетворения потребностей клиентов и заказчиков, а также выхода на новые рынки или сегменты российского рынка. Создание дополнительных факторов привлечения новых сотрудников, соответствующих

новым технологическим вызовам и способных создавать инновационные решения, и(или) обучение персонала для повышения их компетенций может оказаться более дорогостоящим, чем изначально предполагает Общество.

Также наличие кадрового дефицита в области информационных технологий и высокая конкуренция за человеческий капитал требует от Общества уделять больше внимания работе с учебными заведениями для подготовки будущих кадров, что может повлечь увеличение расходов на работу со студентами и молодыми специалистами. Общество не может гарантировать, что их подготовка и обучение окажется эффективной. Сложности с привлечением, подготовкой и обучением новых кадров, обладающих передовыми навыками, соответствующими и необходимыми для удовлетворения потребностей бизнеса Общества, могут отрицательно сказаться на операционной и финансовой деятельности Общества.

Общество предпринимает или рассматривает возможность применения ряда мер для митигации негативного влияния данного риска, среди которых:

- развитие компетенции и повышение квалификации сотрудников;
- реализация краткосрочных и долгосрочных программ мотивации персонала;
- предоставление комфортных условий труда и возможности реализации крупномасштабных проектов.

Реализация любого из вышеуказанных рисков может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты и перспективы деятельности Общества.

Спрос на программные продукты, ИТ-решения и услуги Общества

В процессе продолжения процесса импортозамещения доля отечественных вендоров будет расти, следовательно высокий уровень проникновения программных продуктов, ИТ-решений и услуг на российском рынке может привести к снижению спроса со стороны действующих потребителей. Следствием этого станет сужение доступного рынка и существенное снижение темпов роста Общества, которое может негативно сказаться на его потенциале развития.

Поскольку реализация продуктов и услуг Общества осуществляется в Российской Федерации и цены на существенную их часть формируются на рыночных условиях, они в значительной степени зависят от экономической ситуации в Российской Федерации. Таким образом еще одним фактором риска выступает возможное увеличение цен на продукты, решения и услуги Общества, вызванное повышением расходов, ускорением инфляции, а также иными рыночными событиями. Повышение цен, в свою очередь, могут повлечь сокращение спроса на них и возможностей их реализации потенциальным потребителям в силу ограниченной покупательной способности российских юридических лиц.

В случае появления новых технологий, способных предложить потребителям альтернативные продукты, решения и услуги, превосходящие по функционалу, удобству использования, качеству и стоимости, контрагенты Общества возможно предпочтут продукцию конкурентов.

Риск снижения спроса может привести к острой ценовой конкуренции на рынке информационных технологий, что повлечет за собой снижение рентабельности Общества и возможные сложности с инвестированием в разработку новых инновационных технологий.

Для митигации указанных рисков Общество предпринимает следующие меры:

- придерживается сбалансированного подхода к повышению стоимости своих продуктов, решений и услуг, сочетая контроль роста себестоимости, повышение качества и повышение технологической зрелости;
- фокусируется на конкурентных преимуществах Общества при реализации продуктов, решений и услуг;
- осуществляет прямые коммуникации с потребителями, в том числе с их ключевыми лицами, ответственными за принятие решений;
- развивает мультипродуктовый портфель для максимального закрытия потребностей потребителей;
- разрабатывает индивидуальный подход к каждому контрагенту для совместного пилотирования особо значимых и крупных проектов.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Репутационным риском является риск возникновения у Общества финансовых потерь вследствие появления сведений в публичном информационном пространстве, формирующих негативное восприятие третьими лицами (текущими и потенциальными контрагентами).

Среди основных потенциальных факторов, способных оказать негативное влияние на деловую репутацию Общества можно выделить следующие:

- несоблюдение Обществом и(или) его дочерними компаниями и работниками законодательства Российской Федерации, а также положений учредительных и внутренних документов Общества;
- неисполнение договорных обязательств перед кредиторами и контрагентами;
- неисполнение договорных обязательств сотрудниками и контрагентами, ведущих к нарушениям соглашений об уровне обслуживания конечных потребителей, в том числе из-за наличия критических ошибок, уязвимостей и существенных недостатков в продуктах, решениях и услугах, а также нарушений в сфере кибербезопасности;
- осуществление рискованной инвестиционной политики, высокий уровень операционного риска, недостатки в организации системы внутреннего контроля;
- проверки государственных органов и участие в судебных разбирательствах;
- несовершенство процессов управления информацией и реагирования на негативные публикации и упоминания в средствах массовой информации, отзывы в социальных сетях и иных источниках информации.

На деловую репутацию Общества могут оказывать влияние третьи лица, включая дистрибьюторов, интеграторов, коммерческих и технологических партнеров, партнеров в сфере образования и иных контрагентов, которые используют продукцию Общества для предоставления собственных продуктов и услуг. Наличие ошибок и неисправностей в продукции и услугах таких лиц могут привести к снижению деловой репутации Общества как поставщика исходного решения. При этом Общество не может в полной мере контролировать деятельность третьих лиц и гарантировать, что реализуемая ими продукция и оказываемые услуги не вызовут негативного восприятия у потребителей.

В целях минимизации риска формирования негативного представления о качестве продуктов, решений и оказываемых услуг Общество осуществляет постоянный контроль и мониторинг уровня сервиса, оказываемого контрагентами, и непосредственно влияющего на качество услуг и продуктов, предоставляемых конечным пользователям; бизнес-процессы Общества регулярно анализируются и совершенствуются в целях повышения эффективности и уровня соответствия лучшим рыночным практикам.

Реализация репутационных рисков может оказать негативное влияние на способность Общества поддерживать существующие и (или) устанавливать новые деловые отношения с контрагентами, что может привести к снижению спроса на продукты, решения и услуги Общества, падению выручки и прибыли, ухудшению финансового положения, а также поддерживать на постоянной основе доступ к источникам финансирования.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Иные риски, связанные с деятельностью Общества и являющиеся, по мнению Общества, существенными, отсутствуют.

5. Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В отчетном периоде ООО «Ред Софт» не совершало сделки, признаваемые крупными в соответствии с Федеральным законом от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в 2025 году отсутствовали.

6. Состав совета директоров (наблюдательного совета) Общества

Фамилия, имя, отчество: **Комлев Вячеслав Александрович (Председатель)**

Год рождения: **1980**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, инженер-экономист, экономика и управление предприятием**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2021	Фонд защиты интересов личности «Справедливость и порядок»	Президент
2019	2021	ООО «Ред Софт»	Директор по развитию
2021	2022	Государственная Дума Федерального Собрания Российской Федерации	Помощник депутата
2021	2022	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Председатель Совета директоров
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Директор по развитию

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **21,00**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Зотов Владимир Сергеевич**

Год рождения: **1987**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, менеджмент, управление внешнеэкономической деятельностью**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	настоящее время	ООО «ЗЕТ БИЛД ГРУПП»	Первый вице-президент
2018	настоящее время	ООО «ММ-ТРАСТ»	Генеральный директор
2021	2022	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций

(долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **сын Зотова Сергея Владимировича (участника ООО «Ред Софт»)**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Снигирев Владимир Александрович**

Год рождения: **1977**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, инженер, электромеханик**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2021	2022	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Ляховский Александр Александрович**

Год рождения: **1957**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, юрист, юриспруденция, кандидат юридических наук**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	настоящее время	АО «Инновационные технологии и решения»	Советник
2021	2022	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Анисимов Максим Владимирович**

Год рождения: **1983**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, инженер, приборы и методы контроля качества и диагностики**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2019	ООО «Ред Софт Центр»	Генеральный директор
2017	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Генеральный директор
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные**

родственные связи отсутствуют

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Сидоренко Виталий Валерьевич**

Год рождения: **1979**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, экономист, финансы и кредит**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ООО «Варяг»	Генеральный директор
2018	настоящее время	ООО «САТК»	Генеральный директор
2019	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Финансовый директор
2021	настоящее время	ООО «РСК»	Генеральный директор
2022	настоящее время	ООО «Белая река»	Генеральный директор
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2024	настоящее время	ООО «РЕД САПР»	Генеральный директор

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Новиков Андрей Валерьевич**

Год рождения: **1977**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, экономист-менеджер, экономика и управление предприятием**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ООО «Техника-Строй»	Генеральный директор
2014	2020	ЗАО «Русская Энергетическая Компания»	Генеральный директор
2020	2022	АО «Русская Энергетическая Компания»	Генеральный директор
2020	настоящее время	АО «Ред Стар Системы»	Генеральный директор
2022	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Нуязин Валерий Мэлисович**

Год рождения: **1961**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, менеджер, государственное и муниципальное управление**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2020	Совет Межпарламентской Ассамблеи государств-участников СНГ	Заместитель руководителя Секретариата Совета МПА СНГ
2021	настоящее время	Фонд Росконгресс	Советник
2021	настоящее время	ООО «ТД Национальный бренд»	Директор по взаимодействию с органами государственной власти
2021	2022	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2022	настоящее время	ООО «Форум РК Трейд»	Генеральный директор
2023	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	ООО «Форум Трейд Консалтинг»	Генеральный директор
2024	настоящее время	ООО «РК Форум-Реконструкция»	Генеральный директор

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1.

настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Баженев Сергей Вадимович**

Год рождения: **1963**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **Высшее, экономист, денежное обращение и кредит**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	настоящее время	АНО «Парк Патриот Медиа»	Генеральный директор
2021	2023	ООО «ВКО Медиа»	Генеральный директор
2023	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	ООО «Визуальная платформа»	Генеральный директор

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности

(банкротстве)»: *лицо указанных должностей не занимало*

Фамилия, имя, отчество: **Бойков Алексей Борисович**

Год рождения: **1954**

Сведения об образовании: **Высшее, тренер**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2020	ООО «НПП Итэлма»	Советник генерального директора
2021	2022	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров
2023	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

Фамилия, имя, отчество: **Савостин Сергей Анатольевич**

Год рождения: **1974**

Сведения об образовании: **Высшее, экономист, национальна экономика**

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2022	АО «Скай Инвест»	Генеральный директор
2018	2022	АО «Ред Вингс»	Исполнительный директор
2018	2022	АО «Смартавиа»	Генеральный директор, Член Совета директоров
2022	2024	АО «Смартавиа»	Председатель Совета директоров, Начальник штаба стратегического развития
2025	настоящее время	ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров

Доля участия такого лица в уставном капитале Общества, %: **доля отсутствует**

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных Обществу организаций, имеющих для Общества существенное значение (информация о данных организациях указана в п. 4.1. настоящего отчета Общества), а для тех подконтрольных Обществу организаций, которые имеют для него

существенное значение и являются акционерными обществами, - также доли принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольных Обществу акционерных обществ, имеющих для Общества существенное значение, и количества акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: **указанных сделок в отчетном периоде нет**

Сведения о характере родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества: **указанные родственные связи отсутствуют**

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличия судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: **лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: **лицо указанных должностей не занимало**

7. Сведения об исполнительных органах Общества

Сведения об единоличном исполнительном органе (генеральном директоре)

Фамилия, имя и отчество – Анисимов Максим Владимирович

Год рождения: 1983

Сведения об образовании:

ГОУ ВПО «Московский энергетический институт (технический университет)»

Год окончания: 2006

Квалификация: инженер

Специальность: приборы и методы контроля качества и диагностики

Опыт работы:

Наименование организации	Должность	Период работы
ООО «Ред Софт Центр»	Генеральный директор	28.02.2017–11.12.2019
ООО «Ред Софт»	Генеральный директор	28.02.2017–н.в.
ООО «Ред Софт»	Член Совета директоров	09.11.2022–н.в.

Сведения об единоличном исполнительном органе (директор по безопасности и защите государственной тайны)

Фамилия, имя и отчество – Попыркин Алексей Александрович

Год рождения: 1968

Сведения об образовании:

Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации

Год окончания: 2003

Квалификация: информатик – специалист государственного и муниципального управления

Специальность: прикладная информатика (в государственном и муниципальном управлении)

Опыт работы:

Наименование организации	Должность	Период работы
Вооруженные силы Российской Федерации	Подполковник	01.08.1986–02.12.2023
ООО «Ред Софт»	Заместитель директора по безопасности и защите государственной тайны	07.12.2023–18.06.2024
ООО «Ред Софт»	Директор по безопасности и защите государственной тайны	19.06.2024–н.в.

8. Основные финансово-экономические показатели Общества

Основными направлениями деятельности Общества являются «инфраструктурное программное обеспечение» и «цифровизация: информационные системы и прикладные решения», выручка по которым формируется преимущественно за счет продажи лицензий программных продуктов, сертификатов технической поддержки и оказание услуг в области информационных технологий. Выручка РЕД СОФТ по итогам 2025 года выросла на 21,83% до 4,619 млрд руб., данные по направлениям и сегментам оказались следующими:

- выручка от сегмента «Операционные системы» увеличилась практически до 2,490 млрд руб., прибавив 32,45% по отношению к предыдущему периоду;
- выручка от сегмента «Виртуализация рабочих мест» сократилась на 42,35% до 347,914 млн руб.;
- выручка от сегмента «Управление ИТ-инфраструктурой» составила 494,849 млн руб., увеличившись на 84,51%;
- выручка от сегмента «Управление данными» повысилась в 8,95 раз, достигнув 273,465 млн руб.;
- выручка от услуг по сопровождению программных продуктов (реализации сертификатов технической поддержки инфраструктурного ПО) и прочих услуг снизилась на 62,48% до 164,838 млн руб.;
- рост выручки от продажи лицензий и оказания услуг по направлению «цифровизация: информационные системы и прикладные решения» ускорился до 48,79% увеличения годом ранее всего на 18,83%, объем достиг 847,919 млн руб.

Важно отметить, что негативная динамика выручки от услуг по сопровождению программных продуктов и прочих услуг была обусловлена изменением учетной политики. Согласно обновленной учетной политике, оказание услуг по техническому сопровождению в рамках проданных покупателям сертификатов рассматривается как обязательство к исполнению, выполняемое в течение времени. Выручка от оказания таких услуг признается равномерно в течение срока действия сертификата, а вознаграждение, полученное от покупателей при продаже сертификатов, отражается в составе доходов будущих периодов с равномерным списанием по мере признания выручки от оказания услуг. Вследствие этих изменений объем еще не признанной выручки составил дополнительные 726,788 млн руб. С учетом этого факта рост «Отгрузок»¹ оказался больше (+41,00% г/г), немного превысив 5,345 млрд руб. При этом объем «Отгрузок» в части услуг по сопровождению программных продуктов и прочих услуг увеличился до 891,626 млн руб. (+102,95% г/г).

Инвестиции в разработку решений с использованием технологий искусственного интеллекта все еще не проносят положительных финансовых результатов, однако поиск областей не будет остановлен. Общество продолжает инвестировать средства в развитие компетенций в области ИИ, так как по мнению руководства компании, найденное решение будет обладать большим коммерческим потенциалом с учетом возможности быстрого масштабирования, высокого уровня тиражируемости и высокой маржинальности.

Отгрузки в разрезе направлений по регионам	Сумма за год, тыс. руб.		
	2023	2024	2025
Центральный федеральный округ	1 243 642	2 197 871	3 592 691
Операционные системы	513 453	1 026 940	1 547 018
Виртуализация рабочих мест	124 551	295 007	192 391
Управление ИТ-инфраструктурой	7 503	103 835	298 371
Управление данными	28 779	24 795	266 911
Тех. поддержка и иные услуги	123 820	217 110	485 297
Услуги заказной разработки и прочее прикладное ПО	445 536	530 184	802 703
Северо-западный федеральный округ	201 433	607 375	729 057
Операционные системы	137 675	275 842	423 519
Виртуализация рабочих мест	41 490	171 345	76 485
Управление ИТ-инфраструктурой	203	52 447	65 255
Управление данными	2 331	1 324	1 089
Тех. поддержка и иные услуги	19 734	106 417	158 168
Услуги заказной разработки и прочее прикладное ПО	0	0	4 541

¹ Отгрузки – управленческий показатель, возникающие в ходе обычной деятельности РЕД СОФТ и базирующийся на подписанных актах с покупателями, не учитывающий премии за достижение объема продаж и не включающий НДС.

(продолжение таблицы)

Отгрузки в разрезе направлений по регионам	Сумма за год, тыс. руб.		
	2023	2024	2025
Южный федеральный округ	135 126	189 168	194 822
Операционные системы	76 392	100 065	101 253
Виртуализация рабочих мест	18 184	40 177	20 127
Управление ИТ-инфраструктурой	6 147	23 901	14 159
Управление данными	3 203	150	261
Тех. поддержка и иные услуги	4 525	7 608	41 606
Услуги заказной разработки и прочее прикладное ПО	26 675	17 267	17 416
Северо-Кавказский федеральный округ	48 696	73 484	89 822
Операционные системы	37 976	28 810	55 145
Виртуализация рабочих мест	3 921	13 830	2 912
Управление ИТ-инфраструктурой	81	18 225	12 733
Управление данными	0	1 792	2 790
Тех. поддержка и иные услуги	6 718	10 827	16 242
Приволжский федеральный округ	201 101	304 722	265 245
Операционные системы	157 381	182 533	130 194
Виртуализация рабочих мест	27 868	42 050	20 735
Управление ИТ-инфраструктурой	1 266	49 204	31 313
Управление данными	5 161	1 645	1 725
Тех. поддержка и иные услуги	8 175	24 029	80 179
Услуги заказной разработки и прочее прикладное ПО	1 250	5 261	1 099
Уральский федеральный округ	102 227	141 176	203 884
Операционные системы	63 082	80 726	107 362
Виртуализация рабочих мест	8 121	8 500	15 531
Управление ИТ-инфраструктурой	585	5 662	29 635
Управление данными	1 086	121	30
Тех. поддержка и иные услуги	29 353	46 167	51 326
Сибирский федеральный округ	47 216	86 893	121 975
Операционные системы	25 821	39 022	41 056
Виртуализация рабочих мест	8 766	19 135	8 876
Управление ИТ-инфраструктурой	212	5 305	24 016
Управление данными	2 146	675	455
Тех. поддержка и иные услуги	4 168	5 594	25 414
Услуги заказной разработки и прочее прикладное ПО	6 103	17 162	22 158
Дальневосточный федеральный округ	93 743	184 945	136 457
Операционные системы	71 247	144 449	77 609
Виртуализация рабочих мест	14 210	11 744	9 760
Управление ИТ-инфраструктурой	2 903	9 613	15 706
Управление данными	111	56	205
Тех. поддержка и иные услуги	5 272	19 083	33 177
Иностранные государства	1 829	5 488	11 565
Операционные системы	1 244	1 316	6 588
Виртуализация рабочих мест	585	1 669	1 099
Управление ИТ-инфраструктурой	0	0	3 661
Тех. поддержка и иные услуги	0	2 503	217
ИТОГО	2 075 013	3 791 122	5 345 518

Основными географическими регионами присутствия программных продуктов и ИТ-решений Общества остались Центральный, Северо-Западный и Приволжский федеральные округа. Программные продукты компании имеют широкое географическое представление. Наибольший прирост выручки по итогам завершившегося периода был достигнут в Центральном и Уральском федеральных округах, увеличившись на 63,46% и 44,42% соответственно по сравнению с 2024 годом. В 2025 году Общество продолжил поставлять инфраструктурное в зарубежные страны, при этом международный рынок хотя и не является на текущий момент приоритетным для компании, будет играть важную роль в сохранении высоких темпов роста. Основной спрос со стороны иностранных заказчиков приходится на лицензии операционной системы «РЕД ОС», а также системы управления ИТ-инфраструктурой «РЕД АДМ». Основными рынками сбыта оказались Белоруссия и

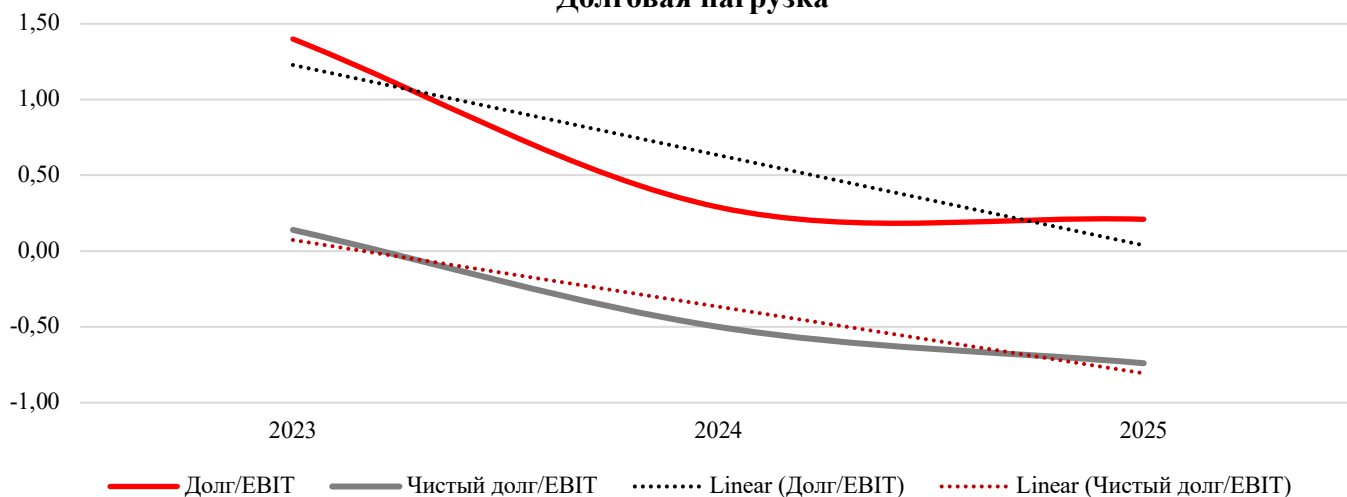
Казахстан. В целом, объем экспорта вырос на 110,73% до 11,565 млн руб., однако столь высокие темпы роста связаны с эффектом низкой базы.

В отчетном периоде Обществом зафиксировано существенное увеличение спроса на техническую поддержку программных продуктов со стороны лиц, приобретавших лицензии в предыдущие годы. При этом отмечается усиление данной тенденции. В целом, наблюдаемая динамика обращений потенциальных заказчиков в течение прошедших трех лет указывает на продолжение роста количества участников, интересующихся отечественным базовым программным обеспечением и готовых переводить на него собственную ИТ-инфраструктуру. Данный факт позволяет ожидать дальнейшего устойчивого спроса на продукцию Общества, а следовательно увеличения выручки и укрепления рыночных позиций.

Необходимо отметить, что Центральный федеральный округ остается наиболее значимым для ИТ-отрасли в части предоставления услуг. Основной причиной является сосредоточенность центральных аппаратов заказчиков (преимущественно министерств и ведомств) в Москве, а также централизованное техническое обеспечение автоматизированных информационных систем.

Показатели, тыс. руб.	2023	2024	2025
Валюта баланса	1 397 050	1 964 580	3 627 795
Нематериальные активы	239 079	142 790	427 925
Основные средства	189 475	195 859	360 737
Собственный капитал	480 489	1 101 859	1 956 984
Запасы	–	–	1 619
Торговая и прочая дебиторская задолженность	504 606	918 774	1 616 886
Торговая и прочая кредиторская задолженность	416 514	477 756	325 719
Денежные средства и их эквиваленты	324 802	691 194	1 128 208
Финансовый долг	362 085	252 198	252 683
<i>долгосрочный</i>	150 000	250 000	–
<i>краткосрочный</i>	212 085	2 198	252 683
Чистый долг	37 283	(438 996)	(875 525)
Отгрузки	2 075 013	3 791 119	5 345 518
Выручка	2 075 013	3 791 119	4 618 730
Валовая прибыль	1 292 158	2 387 265	3 125 793
ЕВИТДА	366 579	1 054 282	1 392 863
ЕВИТ	259 421	876 702	1 181 932
Чистая прибыль	218 131	836 370	1 450 075
Долг / Капитал	0,75	0,23	0,13
Долг / ЕВИТ	1,40	0,29	0,21
Чистый долг / ЕВИТ	0,14	-0,50	-0,74
Валовая рентабельность	62,27%	62,97%	67,68%
Рентабельность по ЕВИТДА	17,67%	27,81%	30,16%
Рентабельность по чистой прибыли	11,52%	22,06%	31,40%
Коэффициент покрытия процентов	4,77	13,01	14,85

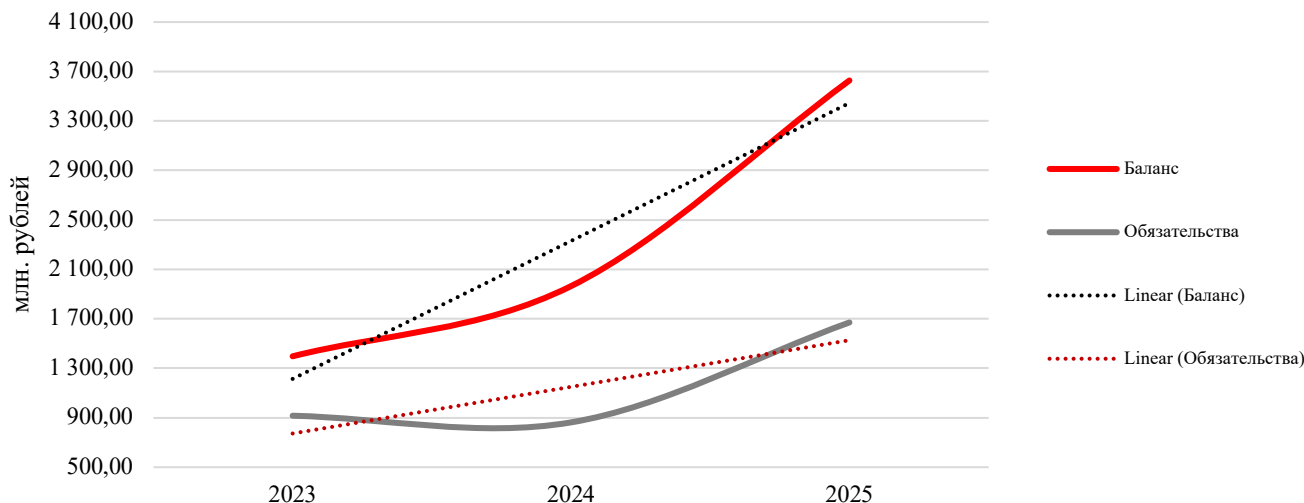
Долговая нагрузка



Отношения долга к ЕВІТ на конец 2025 года составило 0,21 против 0,29 на конце 2024 года. В течение трех последних лет значение показателя «долг/ЕВІТ» последовательно снижалось. Существенное снижение по итогам 2024 года обусловлено двумя факторами. Во-первых, погашением большей части облигационного долга, с новыми заимствованиями в отчетном периоде. Так были в 2024 году были погашены два выпуска биржевых облигаций общей номинальной стоимостью 200 млн руб., при этом Общество привлек новый облигационный долг в размере 100 млн руб. В течение отчетного периода РЕД СОФТ не привлекал дополнительного заемного финансирования. Таким образом объем находящихся в обращении биржевых облигаций сохранился на уровне конца 2024 года – 250 млн руб. без учета накопленных процентов. Во-вторых, трансформацией осуществленных Обществом инвестиций в предыдущие несколько лет, направленных на расширение продуктового портфеля и повышение «зрелости» существующих программных продуктов, в рост выручки (+21,83% г/г), а следовательно, в рост прибыли до вычета налогов и процентов (ЕВІТ). Однако, сдерживающими факторами более динамичное изменение ЕВІТ остаются повышение коммерческих расходов (+64,94%г/г), доля которых составила 8,33% в общей структуре издержек, и рост прочих операционных расходов (+80,40% г/г). Общество ожидает снижения темпов роста коммерческих расходов на горизонте ближайших 3 лет преимущественно за счет оптимизации маркетингового бюджета и затрат на участие в мероприятиях.

Отрицательный наклон тренда для показателя «долг/ЕВІТ» по результатам деятельности Общества за три последних отчетных периода свидетельствует, что компания разумно подходит к вопросу привлечения долгового капитала на облигационном рынке. Текущее финансовое состояние Общества позволяет повысить объем заимствований в случае необходимости, например, для ускоренного наращивания инвестиций в создаваемые продукты и выхода на новые рынки. Тем не менее решение о наращивании долга будет приниматься на основании совокупности факторов, в том числе рыночной конъюнктуры. Общество отмечает, что долговая нагрузка остается адекватной и соответствует проводимой достаточно консервативной финансовой политике, так значение показателя «долг/ЕВІТ» по итогам 2025 года продолжает находиться за пределами нижней границы приемлемого диапазона (от 2 до 3).

Динамика баланса и обязательств



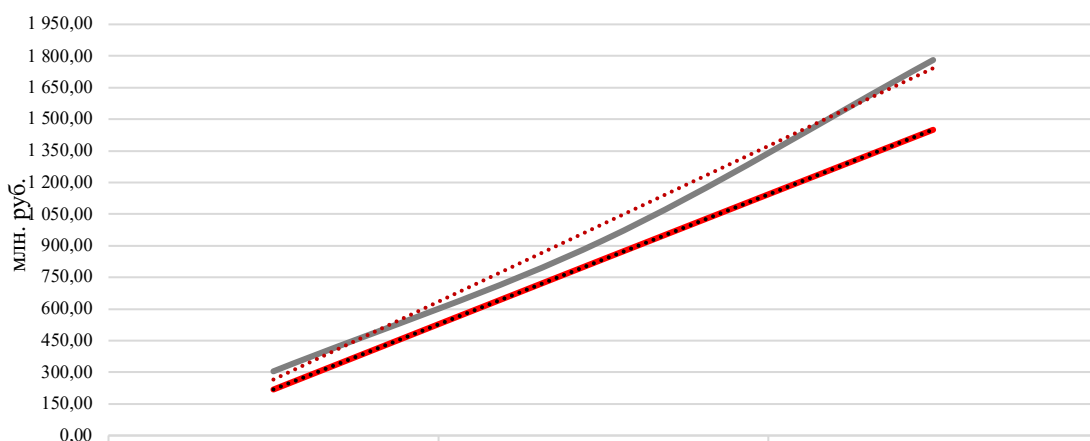
По итогам 2025 года валюта баланса Общества увеличилась на 84,66%, достигнув 3 627,795 млн руб., одновременно с этим вырос общий объем обязательств, при этом темпы роста обязательств за отчетный период оказались выше (+93,67%г/г). Большая часть активов Общества приходится на торговую и прочую дебиторскую задолженность (44,57% от активов компании), денежные средства и их эквиваленты (31,10%), также нематериальные активы (11,80%), что в целом отражает специфику бизнеса компании в области создания программных продуктов и оказания услуг заказной разработки, в том числе для государственного сектора и крупного бизнеса. Высокий уровень дебиторской задолженности связан со сложившейся практикой закупки лицензий, в рамках которой поставка лицензий осуществляется преимущественно в 4 квартале года, а оплата производится в начале следующего года. Балансовая стоимость созданного Обществом программного обеспечения снизилась за 2024 год на 40,48% за счет роста амортизационных отчислений, превысивших 101,55 млн руб. в отчетном периоде. В то же время балансовая стоимость принятого к учету нового ИТ-продукта (системы управления виртуальными рабочими местами «РЕД ВРМ») оказалась существенно ниже – 3,546 млн руб.

Совокупные затраты на разработку собственных программных продуктов в момент их создания, капитализированные расходы в отчетном периоде, приобретенных ИТ-решений других производителей, а также оценочная стоимость этих нематериальных активов на отчетную дату приведены в таблице ниже.

Наименование нематериального актива	Затраты на создание, руб.	Расходы в отчетном периоде, руб.	Оценочная стоимость, руб.
Операционная система «РЕД ОС»	61 679 999,76	80 351 147,45	80 351 147,45
Программное средство «РЕДВАЙН» (REDWINE)	6 232 000,00	0,00	0,00
Система управления виртуализацией серверов и рабочих станций «РЕД Виртуализация»	3 269 289,62	22 277 199,65	22 277 199,65
Система управления ИТ-инфраструктурой «РЕД АДМ»	11 700 000,00	109 794 103,52	109 794 103,52
Система управления базами данных «Ред База Данных»	49 161 313,32	58 091 139,75	0,00
Мобильная операционная система «РЕД ОС М»	102 000 000,00	0,00	45 900 000,00
Решение «РЕДШлюз»	1 768 000,00	0,00	0,00
Цифровой сервис «Взыскатель»	72 308 284,01	0,00	14 461 656,78
Платформа для распределенных вычислений и обработки больших наборов данных «РЕД КВАНТ»	7 800 000,00	0,00	0,00
Система управления виртуальными рабочими местами «РЕД ВРМ»	3 545 503,20	69 359 757,45	71 841 609,69
РЕД СДК	1 374 183,10	1 890 659,58	1 796 126,61
РБД Монитор	2 690 474,15	1 374 183,10	1 305 473,95
РБД Эксперт	638 320,88	2 690 474,15	2 555 950,43
РЕД V	1 374 183,10	638 320,88	531 934,08
Иные нематериальные активы	310 101 842,13	12 750 000,00	16 350 786,26
ВСЕГО	635 643 393,27	359 216 985,53	367 165 988,42

Дополнительная информация об используемой политике учета собственных нематериальных активов, ее изменении и предполагаемых последствиях для Общества представлена в п. 2.3 настоящего отчета.

Чистая и нераспределенная прибыли, прочие резервы



	2023	2024	2025
Чистая прибыль	218,131	836,370	1 450,075
Нераспределенная прибыль	304,489	925,859	1 780,984

Чистая прибыль в 2025 году существенно выросла по сравнению с показателем 2024 год, продемонстрировав прирост на 73,38% и достигнув 1 450,075 млн руб. Динамика прироста чистой прибыли превысила изменение объема отгрузок и выручки. Основными факторами, повлиявшими на повышение чистой прибыли и темпов ее роста кроме увеличения выручки (+21,83% г/г) стали сдерживание темпов роста себестоимости (+6,35% г/г) и контроль за повышением общих и административных расходов (+20,05%), которые в совокупности составляют более 80% издержек Общества (83,85% по итогам 2025 года).

Факторами, способными оказать негативное влияние на ключевые показатели деятельности Общества, являются:

- ограничение конкуренции на рынке путем выделения конкретных разработчиков по различным классам программного обеспечения, а также последующее снижение государственной поддержки и введение требований адаптировать иные ИТ-продукты к ПО этих разработчиков;
- перенос сроков обязательного перехода на отечественное программное обеспечение ввиду инертности государственных и корпоративных заказчиков в части тестирования работоспособности

комплексных решений от различных разработчиков, необходимых до приобретения лицензий и услуг технической поддержки;

- увеличение фискальной нагрузки вследствие изменения налогового законодательства и отмены части льгот для аккредитованных ИТ-компаний;
- повышение долговой нагрузки на фоне роста стоимости долгового финансирования из-за сохранения Банком России жесткой денежно-кредитной политики на длинном временном горизонте;
- дефицит кадров и перегрев российского рынка труда, вызванный завышенными зарплатными ожиданиями и усилением ценовой конкуренции за высококвалифицированных специалистов.

Общество предпринимает ряд активных мер по снижению влияния данных рисков. Общество продолжает развивать программные продукты, делая упор на внедрение новых технологий и инноваций, соответствующих наилучшей практике, принятой на ИТ-рынке. Подход Общества к производству ПО заключается в стремлении не ломать уже сложившиеся практики, сформированные за долгое время присутствия зарубежных решений на рынке, а принимать во внимание имеющиеся паттерны и подходы, учитывать их при разработке ПО и предлагать рынку удобные решения. Несмотря на высокий рост конкуренции в каждом из направлений бизнеса, Общество стремится сохранить свои уникальные преимущества – сочетание вендорского направления (производство инфраструктурного ПО) и проектной деятельности (создание информационных систем для цифровизации гос. управления и корпоративных клиентов, а также комплементарных прикладных решений), что дает возможность выстроить прямой диалог с заказчиками и конечными пользователями.

Риски дальнейших переносов сроков обязательного перехода на российское ПО находятся вне контроля Общества. Тем не менее для нивелирования потенциально негативного влияния на деятельность компании предпринимается действия по расширению перечня технологических партнеров, тестированию совместимости с ПО других вендоров, улучшению функциональности существующих продуктов и разработки новых решений взамен используемых западных аналогов. В результате данных шагов со стороны Общества будет обеспечиваться плавность миграции на отечественные программные продукты, что позволит ускорить процесс переход на российское ПО и избежать от возможных переносов сроков в будущем.

Изменение налогового законодательства в части повышения ставки по налогу на прибыль для аккредитованных ИТ-компаний и увеличения социальных взносов за сотрудников в дополнение к лишению Обществом прав на использование льгот по налогу на добавленную стоимость и налогу на имущество в конце 2023 года привело к росту налоговой нагрузки. По мнению Общества, увеличение налогового бремени на текущий момент не оказало значительного влияния на деятельность РЕД СОФТ. Общество ожидает возможного негативного эффекта на финансовые результаты и положение компании, а также на показатели долговой нагрузки и коэффициенты обслуживания долга. При этом Общество будет стремиться частично или полностью нивелировать увеличение налоговой нагрузки за счет увеличения стоимости лицензий, сертификатов технической поддержки и оказания услуг для заказчиков.

Обществом также планируется предпринять ряд мер, направленных на сохранение комфортного уровня долговой нагрузки и обслуживания долга на фоне возможного роста процентных платежей. Достижение положительных результатов по этому направлению будет обеспечиваться за счет диверсификации источников долгового портфеля компании и снижения процентной нагрузки посредством привлечения субсидируемых государством кредитов для аккредитованных организаций (участников ИТ-отрасли), а также за счет повышения кредитного рейтинга Общества. При этом при определении стоимости обслуживания заемных средств будут учитываться временная структура долга и график платежей с учетом специфики деятельности Общества, а также трудозатраты на формирование отчетности согласно требованиям уполномоченных банков.

Общество проводит взвешенную политику в части управления трудовыми ресурсами. Основными мерами снижения негативного влияния на результаты компании из-за дефицита ИТ-специалистов и перегрева российского рынка труда, вызванный завышенными зарплатными ожиданиями и усилением ценовой конкуренции за высококвалифицированный персонал, являются предоставление возможности реализовывать передовые решения на российском рынке, а также развитие средств производства (low-code платформы), позволяющей разрабатывать информационные системы на более высокоуровневом языке и снижающей требования для входа в процесс создания информационных систем или их отдельных компонентов.

Нацеленность государства на обеспечение национальной безопасности в области информационных технологий, рост санкционного давления на российскую экономику, отключение тех. поддержки иностранными вендорами и введение дополнительных регуляторных мер, касающихся перехода на российское ПО, побуждает к переходу на отечественное ПО федеральные и региональные органы исполнительной власти, а также крупные корпорации. Руководство Общества ожидает усиления контроля за исполнением требований перехода на отечественные решения. По мнению Общества, инвестиции со стороны участников рынка в ИТ-инфраструктуру будут являться одним из факторов продолжения импортозамещения, а не возврата к зарубежным аналогам в случае, если переход будет осуществляться в строгом соответствии с планами, указанными в нормативно-правовых актах и распоряжениях Правительства Российской Федерации.

Примечание:

Показатели, отражающие финансовое состояние Общества и представленные в настоящем разделе, сформированы на основании данных финансовой отчетности за период с 2023 по 2025 год.

С данными финансовой отчетности Общества можно ознакомиться на сайте раскрытия информации, а также официальном сайте Общества по ссылкам:

<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=37300>

<http://red-soft.ru/ru>

Под собственным капиталом Общества понимается итоговое значение раздела пассива «Итого собственный капитал», в том числе размер уставного капитала, нераспределенной прибыли и прочих резервов, а также размера доли, приходящейся на неконтролирующих акционеров.

В качестве показателя финансового долга указывается совокупный размер долгосрочных и краткосрочных заемных средств Общества на отчетную дату. К финансовому долгу относятся средства, полученные при выпуске биржевых облигаций, договорам денежного займа и сумма начисленных на отчетную дату процентов. Детализированное предоставление информации о характере и источниках возникновения краткосрочного финансового долга Обществом не производит.

Расчет показателя «чистый долг» осуществляется по формуле:

$$\text{Чистый долг} = \text{финансовый долг} - \text{денежные средства и их эквиваленты}$$

Расчет показателя «прибыль до процентов, налогов и амортизации» (Earnings Before Interest, Taxes Depreciation and Amortization, EBITDA) осуществляется по формуле:

$$\begin{aligned} EBITDA = & \text{прибыль за период} + \text{расход по налогу на прибыль} + \text{финансовые расходы} \\ & - \text{финансовые доходы} + \text{амортизация основных средств} \\ & + \text{амортизация активов в форме права пользования} \\ & + \text{амортизация нематериальных активов} \end{aligned}$$

Расчет показателя «прибыль до процентов и налогов» (Earnings Before Interest and Taxes, EBIT) осуществляется по формуле:

$$\begin{aligned} EBIT = & \text{прибыль за период} + \text{расход по налогу на прибыль} + \text{финансовые расходы} \\ & - \text{финансовые доходы} \end{aligned}$$

Показатели долговой нагрузки отражают способность Общества покрыть задолженность перед кредиторами за счет различных источников, рассчитываются по формулам:

$$\frac{\text{долг}}{\text{выручка}} = \frac{\text{финансовый долг}}{\text{выручка}}$$

$$\frac{\text{долг}}{\text{капитал}} = \frac{\text{финансовый долг}}{\text{собственный капитал}}$$

$$\frac{\text{долг}}{EBIT} = \frac{\text{финансовый долг}}{EBIT}$$

Валовая рентабельность, рентабельность по EBITDA и по чистой прибыли отражают эффективность деятельности Общества, то есть относительную величину соответствующего показателя в общем объеме выручки за отчетный период. Расчет показателей осуществляется по формулам:

$$\text{валовая рентабельность} = \frac{\text{выручка} - \text{себестоимость}}{\text{выручка}} = \frac{\text{валовая выручка}}{\text{выручка}}$$

$$\text{рентабельность по EBITDA} = \frac{EBITDA}{\text{выручка}}$$

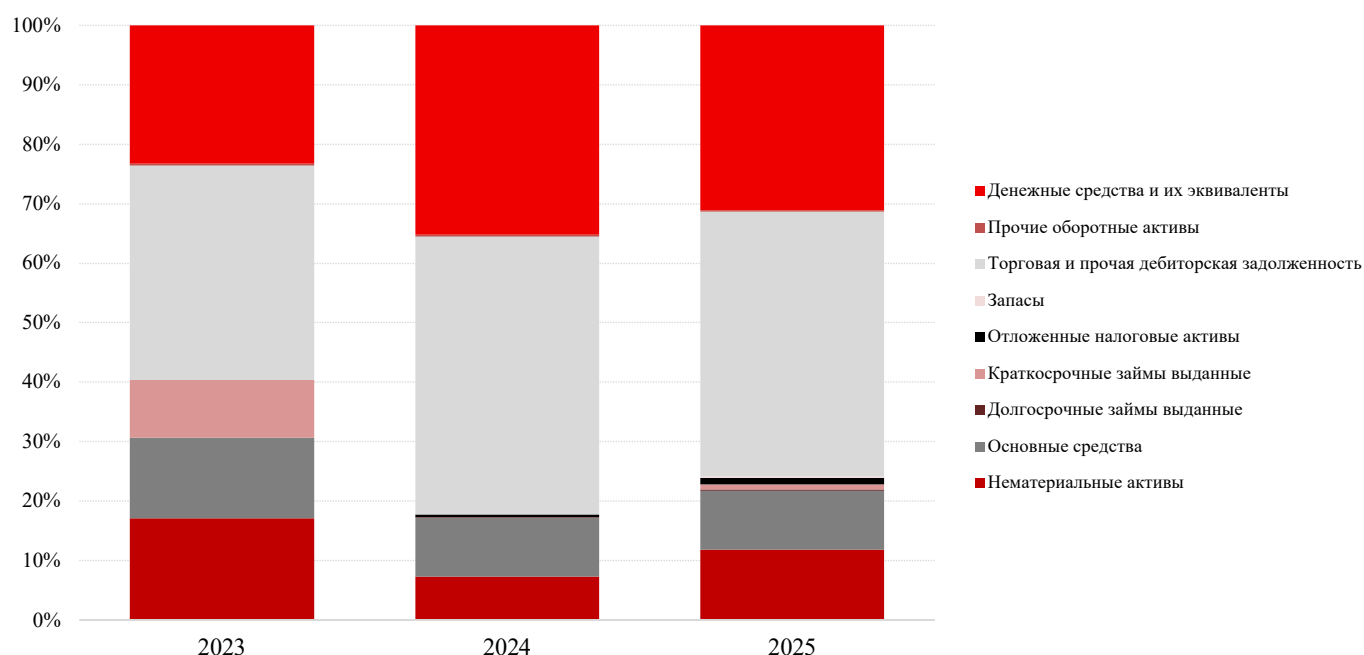
$$\text{рентабельность по чистой прибыли} = \frac{\text{чистая прибыль}}{\text{выручка}}$$

Коэффициент покрытия процентов характеризует способность Общества обслуживать свой финансовый долг. Высокое значение показателя свидетельствует о финансовой устойчивости Общества. Расчет данного показателя осуществляется по формуле:

$$\text{коэффициент покрытия процентов} = \frac{EBIT}{\text{финансовые расходы}}$$

На горизонте последних трех лет наблюдается восходящая динамика прироста стоимости активов Общества. Совокупный среднегодовой темп роста (СГТР) за указанный временной промежуток составил 61,14%, при этом активы увеличились в 2025 году на 84,66% после произошедшего в 2024 году роста на 40,62%. Совокупная величина активов Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 3 627, 795 млн руб. Существенный рост активов был достигнут в том числе в результате приобретения 100% долей в уставном капитале ООО «Ред Софт Центр».

Динамика структуры активов



Наибольшую долю в структуре активов Общества по итогам 2025 года занимает торговая и прочая дебиторская задолженность, составляющая 1 616,886 млн руб. (44,57% от общего размера активов). Также существенную долю по состоянию на 31.12.2025 представляют денежные средства и их эквиваленты (31,10%), большая часть из которых представлена краткосрочным депозитом в размере 980,00 млн руб. или 27,01% от активов. В виду ярко выраженной сезонности бизнеса РЕД СОФТ в конце календарного года размещает существенную часть свободных остатков денежных средств на краткосрочных банковских депозитах.

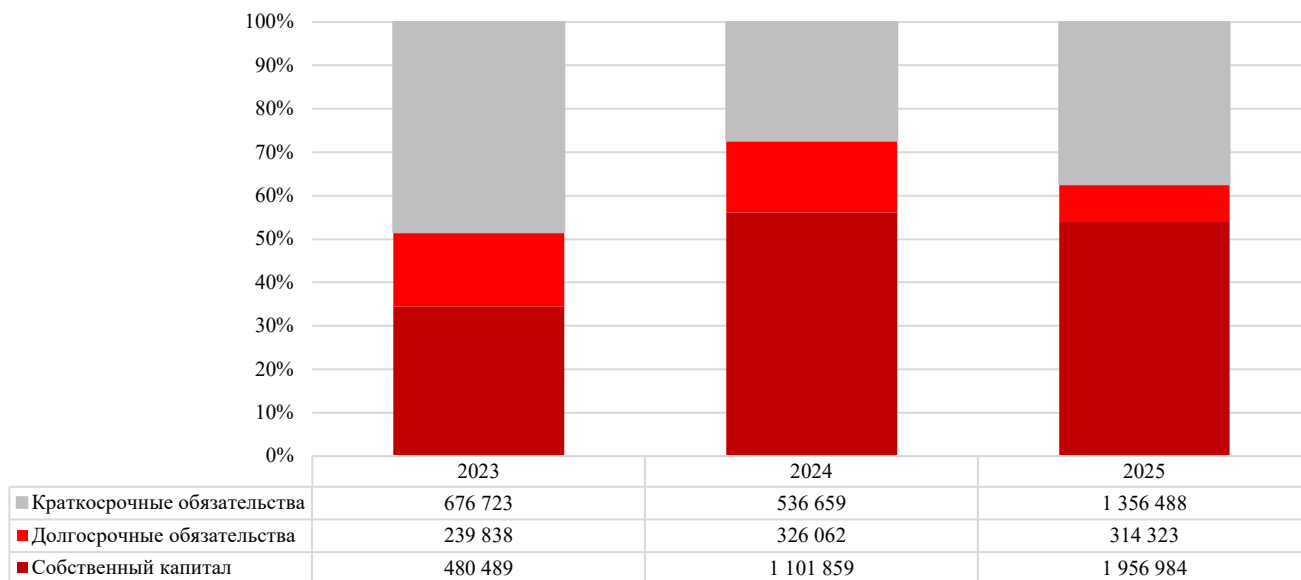
Доля нематериальных активов (далее – НМА), в большей степени представленных ПО собственной разработки, в структуре баланса последовательно снижалась в течение 2023 и 2024 года, что было вызвано особенностями бухгалтерского учета в соответствии с российскими стандартами. В 2025 году Общество изменил учетную политику, начав капитализировать часть расходов на доработку и модернизацию программных продуктов. Решение об изменении подхода к капитализации призвано сформировать более объективное представление об имеющихся у РЕД СОФТ активах и отразить справедливую стоимость продуктового портфеля на балансе. В случае отсутствия изменений учетной политики, по оценкам Общества, структура активов состояла бы преимущественно из трех компонентов: денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей дебиторской задолженности (обязательств заказчиков по отгруженным, но не оплаченным лицензиям и сертификатам на техническую поддержку, а также оказанным услугам) и активам в форме права пользования (активам, рассчитанным на основании заключенных договоров об аренде офисных помещений).

В связи с описанными выше изменениями учетной политики стоимость НМА на конец отчетного увеличилась на 285,135 млн руб. Важно обратить внимание, что объем капитализируемых расходов на разработку ПО составил 342,010 млн руб., при этом в их состав включаются выплаты участникам, занятым в разработке (включая заработную плату, страховые взносы и резервы на ежегодный отпуск), а также прочие

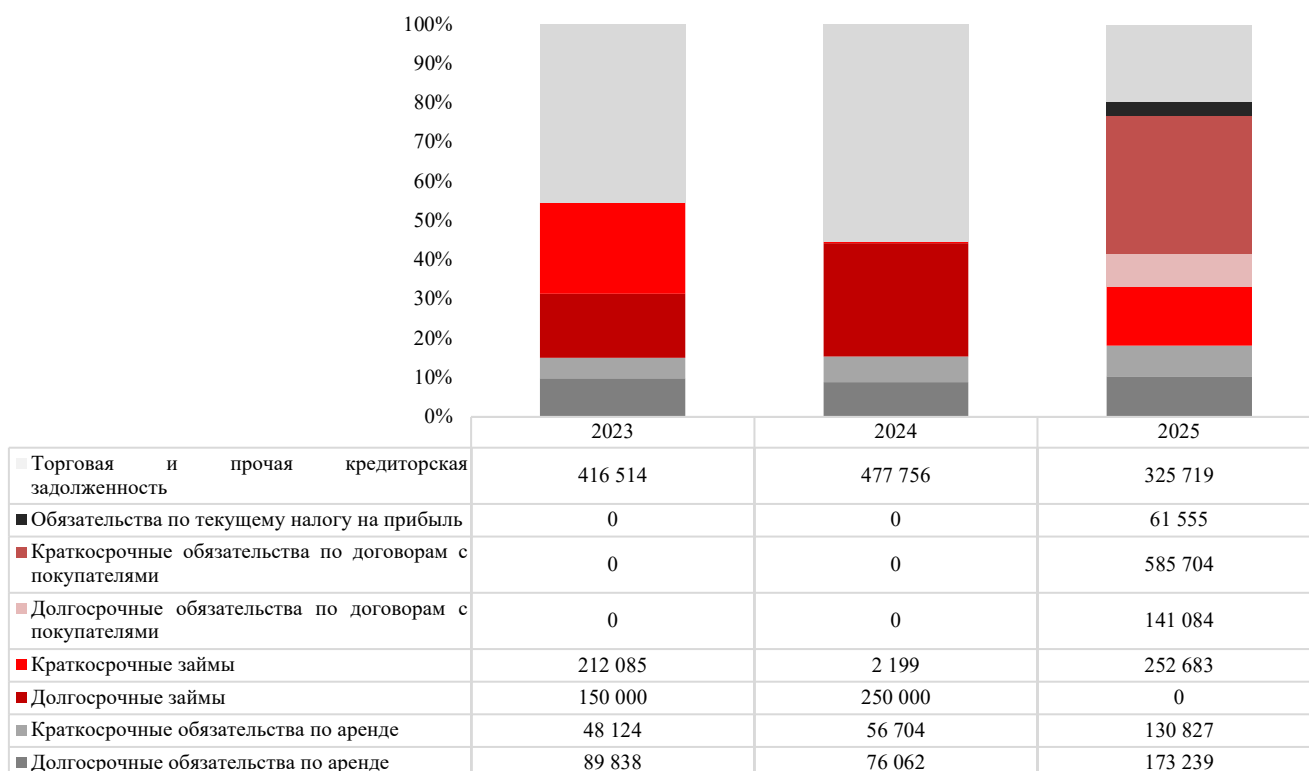
прямые расходы, непосредственно связанные с созданием нематериального актива. Процентные расходы или иные статьи затрат, согласно учетной политике РЕД СОФТ, не капитализируются.

По оценкам Общества, структура активов компании может в дальнейшем претерпеть изменения, преимущественно из-за изменения подхода к капитализации затрат на создание и развитие НМА. Тем не менее высокая доля оборотных активов сохранится в ближайшие годы. Непрерывное осуществление деятельности, выполнение Обществом принятых на себя обязательств перед различными группами контрагентов, будет продолжаться дальше за счет формируемых на конец отчетного периода денежных средств.

Динамика структуры капитала



Динамика структуры обязательств



По состоянию на 31.12.2025 структура капитала Общества находится вблизи оптимального, по мнению руководства РЕД СОФТ, соотношения 60/40 в пользу собственных средств. Фактическая доля собственного капитала Общества на конец года составила 53,94%, немного снизившись по сравнению с долей на конец предыдущего периода, составившей 56,09%. Общий объем обязательств в структуре пассивов РЕД СОФТ составляет оставшиеся 46,06%. Отклонение от возврата к оптимальной пропорции стало следствием совокупности нескольких факторов. Во-первых, изменение учетной политики в части отражения реализации сертификатов на оказание услуг технической поддержки привело к увеличению общего объема обязательств

(характер изменений в учетной политике по признанию выручки описан в п. 2.1). Вследствие этих изменений объем долгосрочных и краткосрочных обязательств по договорам с покупателями, отраженных в балансе РЕД СОФТ, составил 726,788 млн руб., что эквивалентно 43,50% доле от общего объема обязательств. Во-вторых, в связи с первым применением на дату перехода на МСФО произошло увеличение обязательств после проведения анализа договоров аренды офисных помещений и изменения классификации в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16 «Аренда», а также из-за увеличения общего объема арендуемых площадей. Доля обязательств по аренде выросла на 129,02% и достигла 18,20% доли в структуре обязательств Общества.

В 2025 году объем собственного капитала увеличился на 77,61%, достигнув 1 956,984 млн руб. Данный рост вызван повышением чистой прибыли Общества по итогам завершившегося периода, а также отражением результата от приобретения дочерней компании (ООО «Ред Софт Центр») в размере 356,654 млн руб. в качестве финансового дохода. Совокупный объем обязательств также существенно вырос (+93,67% г/г). Долгосрочные обязательства незначительно снизились на 3,60% до 314,323 млн руб. Несмотря на рост долгосрочных обязательств по аренде на 127,36% и отражения долгосрочных обязательств по договорам с покупателями, перевод увеличения было нивелировано переводом обоих обращающихся на фондовом рынке выпусков биржевых облигаций серий 002P-04 (ISIN RU000A106CR1) и 002P-05 (ISIN RU000A108VM8), совокупным объемом 250 млн. руб., из долгосрочных в краткосрочные, ввиду их планового погашения в июне 2026 года согласно зарегистрированным решениям о выпуске ценных бумаг. За отчетный период незначительно изменился показатель торговой и прочей кредиторской задолженности, который уменьшился на 31,82% и остановился на уровне 325,719 млн руб. Большая часть торговой и прочей кредиторской задолженности приходится на задолженность перед бюджетом по налогам и сборам (51,37%), которое составляет 167,640 млн руб., а также оценочные обязательства по оплате отпусков (39,49%), равное 128,615 млн руб.

Политика РЕД СОФТ по привлечению заемного финансирования остается достаточно консервативной. Полученные средства в основном направляются на развитие продуктового портфеля. Преимущества биржевых облигаций, заключающиеся в долгосрочности привлечения и оптимальности исполнения обязательств с точки зрения производственного цикла, позволяют Обществу создавать, дорабатывать и продвигать продукты на отечественном ИТ-рынке с оптимальным и комфортным уровнем финансовой нагрузки при обслуживании долга и в конечном счете своевременно и в полном объеме исполнять обязательства не только перед инвесторами по погашению номинальной стоимости, но и перед заказчиками и иными партнерами. При этом важно отметить, что Общество принимает решение исходя из оценок потребности в финансировании компании или отдельных проектов и складывающихся в экономике условий, в том числе уровня процентных ставок и риторики Банка России относительно динамики ключевой ставки на горизонте ближайших двух лет, а также консенсус-прогноза аналитических подразделений крупнейших инвестиционных компаний. Так в условиях жесткой денежно-кредитной политики Общество осуществлял финансирование основной деятельности за счет внутренних источников и не привлекал дополнительное долговое финансирование. При этом важно обратить внимание, что доля финансового долга сократилась до 15,12% на конец прошедшего года и составила млн руб.

Вследствие увеличения размера бизнеса повысился комфортный уровень долга и долговой нагрузки для Общества. Текущий объем выручки компании достаточен для своевременного исполнения обязательств перед инвесторами и прочими контрагентами. Тем не менее продолжение высоких темпов масштабирования бизнеса может привести к необходимости дополнительного финансирования для улучшения качества программных продуктов и оказываемых услуг, а также производства новых решений с последующим их выводом на рынок. По факту решение о привлечении дополнительного долгового финансирования будет приниматься Обществом на основании анализа комплекса факторов, в том числе с учетом текущей ключевой ставки и прогноза ее траектории на ближайшие 3 года, а также складывающейся конъюнктуры на рынке облигаций. Обществом также будут рассматриваться возможности привлечения средств в рамках программ льготного кредитования для аккредитованных ИТ-компаний, чтобы оценить фактическую стоимость заемного капитала для Общества.

9. Распределение прибыли Общества

На дату подготовки настоящего годового отчета Общее собрание участников Общества не принимало решений о распределении чистой прибыли за 2025 год.

10. Сведения о чистых активах Общества

Стоимость чистых активах Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 482 286 тыс. руб. Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних завершённых финансовых года, включая отчетный:

Финансовый год	2023	2024	2025
Величина уставного капитала Общества (тыс. руб.)	176 000	176 000	176 000
Размер нераспределенная чистой прибыли Общества (тыс. руб.)	304 490	925 859	1 782 137
Величина чистых активов (тыс. руб.)	480 490	1 101 859	1 958 137

Совокупный среднегодовой темп роста (CAGR) составляет 101,87%.

Стоимость чистых активах Общества по состоянию на 31.12.2025 больше размера его уставного капитала.

Перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствии с Размером его уставного капитала: не применимо.

11. Иная информация, предусмотренная уставом или внутренним документом Общества.

Иные сведения, предусмотренные Уставом или иным внутренним документом Общества, отсутствуют.